



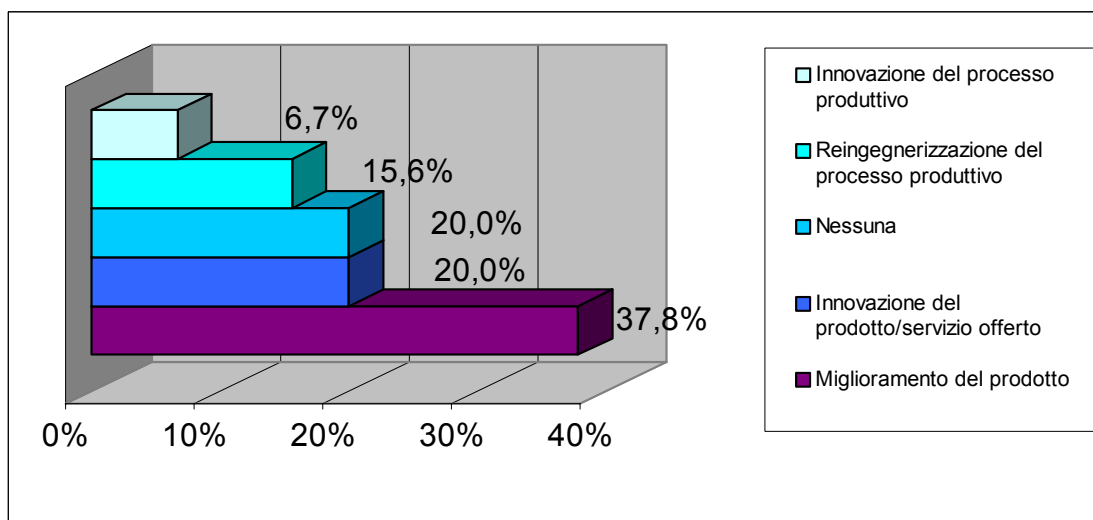
AYUNTAMIENTO DE ROMA

” Experiencias de Promoción de transferencia de Innovación Tecnológica”

El proyecto POSITER constituye la prima iniciativa concreta realizada gracias a los acuerdos que a finales del 98 han hecho posible un Protocolo entre el Ayuntamiento de Roma, la Universidad de Tor Vergata, Federlazio (Asociaciones de los Emprendedores del Lazio) para colaborar a la difusión de la innovación tecnológica para las PYMEs del hinterland romano.

La realización del proyecto, de una duración de un año, y concluido en 1999, se ha beneficiado de la participación de 50 empresas, 26 de las cuales eran de Roma y las otras de la Provincia romana, destacadas para la Asociación Federlazio como las más sensibles al tema de la innovación. Las mayorías son empresas activas desde hace por lo menos 20 años, en el sector electrónico, mecánico, informático y de fabricación de productos metálicos, con un numero medio de empleados que varia de 11 a 50 unidades. Para las empresas que los expertos visitaron directamente, surgieron dos problemas: la dificultad para ellas de percibir sus propias necesidades de innovación y la incapacidad de pasar de una idea innovadora a la formulación de una propuesta concreta de intervención.

Tipología de innovaciones introducidas en las MPYMEs romanas



Con el fin de estimular las PYMEs romanas para realizar proyectos de innovación y para reforzar su competitividad tecnológica, parece esencial activar a nivel local un sistema de asistencia a las empresas que prevean :

- soportes a la definición de un proyecto financiable,
- consultas sobre las mejores oportunidades de financiamiento publico-privado para el proyecto,
- coparticipación de los sujetos especializados para la formación de técnicos para las fases de transferencia tecnológico y
- análisis del mercado para mejorar las estrategias de marketing de las empresas.

Los resultados del trabajo han permitido el seguimiento de una actividad de promoción en tres direcciones:

- Elaborar proyectos preliminares para las 18 empresas que en las investigaciones precedentes ya han demostrado su madurez para transmitir elementos de innovación significativos en el propio ciclo de producción.
- Formar sujetos capaces de seguir e implementar procesos de transmisión del mundo de la investigación al mundo de la producción, llamados “transferentes”, es decir investigadores universitarios o los que provienen del mundo de las empresas
- Extender el abanico de las empresas para constituir una “masa crítica” adecuada y útil para conseguir el interés de parte del sistema de financiación por crédito.

Fruto de la colaboración entre la Universidad de Tor Vergata y el Ayuntamiento de Roma, existe el curso de formación para expertos en proceso de integración entre la investigación y el desarrollo tecnológico en las PYMEs y todavía en vía de desarrollo el Parque Científico de Tor Vergata. El curso, dado a jóvenes laureados en materias científicas y técnicas, tiene como objetivo general crear expertos capaces de integrar de manera operativa las exigencias de concepción de proyectos y de desarrollo tecnológico de las PYMEs con una oferta de conocimientos tecnológicos producidos por las instituciones de investigación, prioritariamente las Universidades.

El recorrido de profundización interdisciplinario propuesto proviene en primer lugar de la lectura de las realidades productivas anteriormente expresas por las PYMEs, que tienen que ver con modelos de gestión pocos evolutivos, con la figura del emprendedor quien concentra todas las principales funciones empresariales; con un espíritu poco cooperativo con respecto a las otras empresas integradas en la misma rama industrial pero poco orientadas hacia la consolidación de los lazos verticales y de redes con otros operarios, con una carencia a la hora de diversificar los mercados más allá del ámbito local y regional.

Es entonces esencial desarrollar la figura de un experto competente y capaz de dialogar con las empresas y capaz al mismo tiempo de recomponer la labor interna de la empresa en una lógica de grupo, así como desarrollar las relaciones con el exterior en una organización en red: un recurso que permite una gran capacidad, además de promover un dialogo continuo con las instituciones de investigación que son las especialistas en la materia, que disponen de competencias típicamente empresariales, adaptadas a favorecer una visión unitaria de la empresa y un dialogo con el emprendedor sobre temáticas empresariales. Esta figura profesional oportunamente formada permite desarrollar una visión integrada de las problemáticas empresariales en el campo de la estrategia, de la administración, del control de gestión, de los recursos financieros de la empresa y del marketing que permiten aproximar al emprendedor a las fases críticas de la gestión empresarial, integrando la visión estratégica del emprendedor con la variable clave de la innovación tecnológica.

El Ayuntamiento de Roma decidió también desarrollar el propio papel institucional, ofreciendo una mesa de trabajo permanente que activa y sostiene la colaboración entre la investigación, la industria e las finanzas, con el fin de expandir la base económica local. Se entiende como un lugar de encuentro y de confrontación con otros sujetos que están haciendo experiencias análogas, promocionando la concertación de los interventores que trabajan en ese campo.