



## 5º Boletín de la Red Urb-AI 10 - INTEGRA



Estrategias integradas para reducir la exclusión social  
entre la población joven y adulta mayor de 45 años,  
especialmente femenina, en el sector terciario



**integra**



## Sumario

## Pág.

Editorial	3
Actividades	5
Evaluación del seminario	6
Artículos	7
Debate sobre Globalización	15
Debate sobre acciones integradas	20
Agenda	23



## Editorial

### **LA FORMACIÓN VIRTUAL, UNA HERRAMIENTA PARA LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

La formación virtual y la cooperación internacional como estrategias orientadas al desarrollo, constituyen ejes fundamentales en la política de la Universidad Nacional del Nordeste. Ambos campos poseen un importante grado de desarrollo en la Universidad, en función al compromiso y a la seriedad con que se han encarado desde hace ya más de una década.

El Curso Virtual “Dinamizador social con perspectivas de inclusión en el sector terciario” del Proyecto INTEGRA, nos ha permitido combinar ambas estrategias resultando altamente satisfactoria la experiencia, al evaluarla en relación al grado de cumplimiento con el objetivo general y los objetivos particulares del Programa URB-AL. No caben dudas que hemos logrado la difusión y el intercambio de buenas prácticas y el desarrollo de capacidades estructurales de los funcionarios cursantes, a través del contenido curricular del curso, pero fundamentalmente a través de los foros de debate que se establecieron entre los cursantes de las distintas ciudades socias, los cuales decididamente han enriquecido el proceso.

“Durante más de seis meses, diversos representantes de nuestras comunidades interactuaron en un espacio creado a tal fin. Los certificados y el material que hoy entregaremos dan cuenta de los resultados, pero en cada uno existirá un aporte que por pequeño que sea, ha sido posible por la cooperación internacional”.\*



Las teorías acerca del desarrollo local y de la cooperación internacional descentralizada, evolucionan en la medida en que son enriquecidas con la sistematización de experiencias concretas desarrolladas por distintas ciudades en el ámbito internacional. La experiencia de la formación virtual en el Proyecto INTEGRA, nos ha permitido trabajar con personas de perfiles muy disímiles, de ciudades de distintos países, con realidades y complejidades diferentes, pero con problemáticas y objetivos comunes orientados al desarrollo de sus comunidades.

En este sentido podemos concluir nuestro proyecto afirmando que los resultados de las experiencias de capacitación virtual, desarrolladas por las ciudades e instituciones socias de nuestro proyecto, pueden constituirse en aportes concretos a los contenidos de futuras políticas y programas de cooperación internacional.

Julio César Veglia  
Técnico Ejecutivo Proyecto INTEGRA  
Universidad Nacional del Nordeste  
Corrientes – Argentina.

\*Extracto de la Conferencia "Los sistemas de Gestión Pública Local" brindada por el Rector de la Universidad Nacional del Nordeste, Arq. Oscar Vicente Valdés, durante el Segundo Encuentro del Proyecto Integra - 28 al 29 de septiembre de 2006 – Lloret de Mar, España.



## Actividades

- ▲ En el mes de septiembre se ha realizado la reunión de técnic@s de todas las ciudades socias, en el marco del Encuentro Internacional que se dio lugar en Lloret de Mar.
- ▲ Octubre se ha desarrollado la primera parte del Curso de Acciones integradas. En este boletín se presentan algunos de los aportes de los participantes.
- ▲ Se ha confeccionado una encuesta para la evaluación del Seminario. En el mes de diciembre se presentarán los resultados de la misma.



## Evaluación del seminario

Se elaboró una encuesta de evaluación del Seminario Internacional. La misma fue enviada a los participantes del seminario con el objeto de conocer su opinión sobre el desarrollo del mismo. Aquí presentamos que elementos se han tomado en cuenta para realizarla. Puntualmente se buscó evaluar sobre:

### ▲ **Temas Desarrollados en las ponencias**

Correspondencia entre los temas desarrollados y lo trabajado hasta el momento en el programa URB-AL Integra. Analizar en que medida han resultado un aporte para la reflexión sobre la realidad local.

### ▲ **Los ponentes**

Claridad de exposición; grado de innovación de las exposiciones en los temas desarrollados; aporte de las ponencias al debate posterior entre los participantes.

### ▲ **Trabajo en grupos**

Grado de adecuación de las temáticas seleccionadas para el trabajo en grupo; evaluación de la metodología de coordinación de grupos utilizada para el debate; espacio para la participación e intercambio entre los representantes de cada país.

### ▲ **Organización del seminario**

Por último se buscó evaluar el grado de satisfacción de los participantes con la organización del seminario.

## Artículos

### EL TURISMO COMO UNA NUEVA OPCION DE DESARROLLO.

*Por. Francisco García Curay*

Son muchas las Comunidades del Mundo, especialmente del desarrollado, que han optado por el fomento del Turismo como una opción que brinde oportunidades de trabajo y una mejor calidad de vida a sus habitantes. Esta decisión no es ajena a nuestros Municipios, que ven en el Turismo la alternativa que compense la falta de trabajo; en el caso concreto de Paita, con su hermosa bahía, sus añejas callejuelas y balcones republicanos, con su inigualable estilo gastronómico especializado en pescados, además de contar con un inagotable y esplendoroso valle, constituyen atractivas fortalezas para pensar en un desarrollo sostenible de la Industria sin chimeneas.

#### ¿POR QUE OPTAR EN PAITA POR ESTA OPCION?

Porque en los últimos años, las pesquerías tienen una tendencia a la baja, dándose periodos largos de Vedas paralizantes del trabajo en la bahía; puerto ancestralmente viviendo del mar, ha constituido este recurso el principal y casi único factor de trabajo. En el presente siglo, ya los gobiernos locales están pensando en la construcción de un destino Turístico, aprovechando sus fortalezas, superando sus debilidades y pensando en el gran megaproyecto del Eje Multimodal del Amazonas Norte, que no es solo una vía de vehículos y naves, sino el gran espacio de articulación Socio

cultural de los pueblos por donde pasará la vía. Este proyecto ya en curso, atraerá miles de Turistas del Brasil, nuestro oriente y sierra.

#### ROL DEL GOBIERNO LOCAL.

No será fácil construir el destino Turístico, sin embargo debe comenzarse a establecer políticas sostenidas de fomento al Turismo, emprendiendo tareas inmediatas para orientar los exiguos recursos Municipales en obras integrales y complementarias, tal como el mejoramiento de los Servicios de Agua y saneamiento, construcción de vías, mejoramiento del mercado Central, recuperación de casonas y monumentos históricos, recuperación del casco antiguo, la descontaminación de la bahía y algo fundamental sobre todas las demás necesidades: Una intensa campaña de Concienciación y culturización a la población, moto taxistas, taxistas, chalaneros,



dueños de restaurantes, hostales; principales actores del futuro Turístico de Paita, de los cuales dependerá el éxito o fracaso de esta titánica empresa de construcción del destino Turístico.

En la actual gestión existe la decisión política de emprender esta tarea, por ello se cuenta con presupuesto para la apertura de la Oficina de información Turística, la reconstrucción del muelle Fiscal, la mejora del paseo marítimo (malecón), la construcción de veredas y vías de acceso al casco antiguo, así como la pavimentación de calles muy antiguas de Paita, que por años estuvieron en tierra. Se está promoviendo la Concesión de los Servicios de Agua y saneamiento habiéndose ya concesionado el Servicio de recojo de residuos sólidos a la Empresa DIESTRA SAC. Paita. Con la Universidad de Piura se firmará el contrato para el Estudio Integral de la Descontaminación de la Bahía. En materia educativa, se ha dotado a toda la Provincia de Estaciones VSAT para que los profesores, estudiantes y padres de familia se conecten con el mundo y comprueben el éxito de los países que viven del Turismo. La tarea es ardua pero debe ser sostenida, indesmallable y con el concurso de la población.

#### **ROL DE LA EMPRESA PRIVADA.**

Compete al empresariado, local, regional y nacional, tomar la decisión de participar en el desarrollo del Turismo local, construyendo hoteles con todas las características y demandas internacionales para acoger a turistas internos y del exterior; con tarifas promotoras, atractivas y paquetes turísticos interesantes ha ser promocionados. El estado y gobiernos locales, deben brindar todas las facilidades e incentivos a quienes optan por invertir en Turismo. Un ejemplo de este accionar lo vemos en Punta Sal, Máncora, que podemos decir es un destino Turístico ya posicionado. Debe seguirse este ejemplo para en un futuro tengamos en el Norte del Perú una Costa Brava como la tiene España mirando al Mediterráneo.





## SAN ISIDRO Y EL PROYECTO INTEGRA

*“Quedan atrás los paradigmas políticos y económicos, puesto que los nuevos paradigmas son culturales. El siglo XXI marca el liderazgo de las mujeres”*

**Alain Touraine**, destacado sociólogo francés contemporáneo.

### Escenario:

Con particular intensidad desde la década del '90 se manifiesta un avance notable de las megafusiones de corporaciones y servicios financieros transnacionales, las organizaciones no gubernamentales en red como el peso de ciertos organismos internacionales vinculados particularmente al comercio y las finanzas (OMC, FMI, OCDE, Banco Mundial), en detrimento de la soberanía de los Estados Nacionales.

Efectivamente, los Estados dejan de actuar como proveedores exclusivos de bienes y servicios públicos, así como menguan en su rol de control social dejando librado a un mercado cooptado por grandes intereses la puja distributiva de elementos esenciales como el acceso a la salud, la educación o la vivienda, entre otros, limitándose así la función estatal a la regulación de tensiones –cuando no a la mera represión del descontento- que se agudizan de modo creciente entre centros y periferias tanto de países del Norte respecto al Sur como al interior de cada frontera nacional.

La sociedad civil y los gobiernos municipales van cobrando protagonismo tanto en cuanto a asumir roles que les eran ajenos por deserción o delegación forzosa de responsabilidades nacionales -no siempre acompañadas del presupuesto acorde- como en la búsqueda de identidad, en un marco globalizador que diluye los rasgos culturales propios.

Cuando se habla de identidad y de cultura, inevitablemente debemos referirnos a origen y sentido de vida. Vivimos en una época de clivaje que nos presenta el desafío de hacer coexistir lo local con lo global, la identidad parroquiana con la visión planetaria, el rescate de tradiciones y modos de vida con la construcción de una ética político-económica



que permita el desarrollo sustentable a nivel ecológico y humano que respete las diversidades locales.

En tal contexto, tal vez sean los jóvenes quienes expresen de modo más frontal la angustia de no visualizar un horizonte de vida mejor al que han tenido sus padres. Las familias no les garantizan un nivel de vida ni expectativas halagüeñas en un mundo que destruye empleos a mayor ritmo del que crea los nuevos. Los sistemas democráticos y sus líderes no brindan tampoco certidumbre respecto a la justicia y transparencia en sus proceder puesto que ellos mismos, sistema y liderazgos se hallan en plena mutación sin recetas dadas.

El sistema educativo, en lugar de desarrollar pensamiento crítico rutiniza saberes anacrónicos sin preparar al joven al mundo del trabajo ni a pautas claras de una civilización en plena recomposición. ¿La respuesta de los jóvenes?: apatía, falta de compromiso y voluntad, escasa socialización, cuando no, violencia irracional en una actualización dramática del film de Kubrick "La Naranja Mecánica".

Las mujeres por su parte, se encuentran con sus roles también en mutación. Prácticamente no queda actividad alguna en la que no intervengan, incluso en otrora cotos cerrados a los hombres como el fútbol, el box de los deportes y las actividades laborales vinculadas al mismo, por caso. Pero lo más interesante resulta en el liderazgo creciente que se observa en el mundo entero.

Efectivamente, el surgimiento de liderazgos empáticos reemplazando a los fuertes es un dato de esta época. En virtud a la fragmentación y pérdidas de sentido, de rumbo mencionados, antes que pro-hombres que enarbolan grandes gestas, las sociedades reclaman líderes que comprendan la sensación colectiva de desasosiego como de esperanza, que brinden respuestas que rescaten la esencia humana como es su condición gregaria, es decir la necesidad de convivir antes que de competir con el otro y en lo posible, distinto.

### **Experiencia 1: Centros de Integración Familiar**

En este sentido, es que desde San Isidro nos hemos planteado el desafío de reestablecer y fortalecer los vínculos primarios, familiares y comunitarios a partir de una labor territorial.

Con un fuerte estímulo dado por el Proyecto Integra venimos desarrollando desde el pasado año una experiencia piloto que hemos denominado "Centros de Integración Familiar" (CIF) así como desarrollado el Equipo de Sustentabilidad Económica de la Mesa de Integración Social.

De modo resumido, procuraremos dar una reseña de ambas experiencias:

C.I.F: hemos abierto en una zona castigada por el desempleo, el delito, adicciones y otros problemas sociales serios el primer Centro, el



cual se sustenta sobre tres ejes: Educación-Salud-Trabajo Social. En la zona existen tantos CIF como instituciones oficiales y no gubernamentales adheridas a la Red se incluyan, cada una brindando su saber específico. De tal modo, clubes de barrio, parroquias, escuelas, centros de salud, entre otros forman parte del CIF el que desarrolla su labor de base territorial. Uso de espacios en contra-turno, aporte de voluntarios como la mencionada articulación en red permiten una mayor eficiencia en el uso de los recursos actuales tanto humanos como económicos potenciados por la labor orientada a objetivos comunes.

La misma existencia de espacios de referencia y pertenencia cercanos a los hogares resulta ya de por sí terapéutico. El saber que existe una persona (preferentemente un psicólogo o trabajador social en la admisión supliendo al personal meramente administrativo) dispuesta a escuchar, distinguir entre la demanda explícita y latente como a derivar con criterio si fuera menester resulta una tranquilidad para el familiar que acude buscando respuestas.

La confección de un registro único en red informática entre organismos estatales y no gubernamentales para un eficaz seguimiento como administración de recursos materiales o medicamentos resulta también un adelanto en pos de llegar a quien se encuentra desalentado y no recibe ayuda alguna como a evitar la especulación de quienes acuden a distintas dependencias y están sobre-asistidos lo que anula asimismo el desarrollo de sus capacidades.

Detrás de la admisión, profesionales especializados en las tres áreas mencionadas realizan el seguimiento tomando como unidad de análisis a la familia antes que al individuo que acude el que es tomado como un emergente de su medio ambiente tanto familiar como barrial.

Los CIF son considerados tanto en su rol de asistencia como de promoción de actividades familiares y comunitarias en pos del fortalecimiento de lazos humanos como orientados al logro del incremento de capacidades para alcanzar la movilidad social ascendente alcanzando una notable mejora en la gestión social por derribarse barreras entre áreas de labor como entre espacios oficiales y no gubernamentales sin perder por ello identidad ni especificidad.

### **Experiencia II: Mesa de Integración Social**

El sistema propuesto para la adjudicación de viviendas en el Partido de San Isidro, dentro del marco del Plan Federal de Viviendas que tiene por objetivo urbanizar todas las villas de emergencia con todos los servicios de infraestructura como generar mejoras en las viviendas de barrios de sectores medio bajos castigados por las crisis económicas, se origina con la convocatoria por parte del Intendente a una Mesa de Transparencia, tomándose como premisa fundamental, la inexistencia de cupos previos por entidad u organización alguna; fruto de ello se



firma un Convenio con el Obispado de San Isidro para que acompañe el proceso desde el plano de la labor social.

Proponiéndose ir mas allá de un sistema transparente y participativo que brinde solución habitacional, se generó una instancia superadora orientada al fortalecimiento de las familias, de la comunidad barrial y la integración social al conjunto del Partido en sus diversos aspectos: convivencia, seguridad, promoción económica, educación, violencia familiar, son sólo algunos de los ítems de abordaje.

La original Mesa de Transparencia derivó entonces, en la actual Mesa de Integración Social, integrada por organizaciones del Partido de diversa índole, como iglesias, clubes deportivos, organizaciones no gubernamentales y de base, merenderos y entidades de distinto tenor pertenecientes tanto a los barrios por urbanizar como al conjunto de las localidades de San Isidro quienes junto a funcionarios de diversas áreas municipales han conformado un espacio plural.

Este espacio de decisión, toma sus determinaciones por consenso, habiendo definido criterios para la adjudicación teniendo en cuenta que las viviendas objeto del Plan aludido, deben construirse en el mismo suelo donde se encuentran los asentamientos, por lo que debe ir avanzándose con la obra paulatinamente, alojando a los vecinos, ya sea en las casas definitivas o en transitorias, a medida que se desarrolla la urbanización;

Sin perjuicio de ello y complementando el sistema con la finalidad de promover la calidad de vida e integración social de los beneficiarios del plan de viviendas, se ha desarrollado un sistema integral que tiene en cuenta las peculiaridades de cada familia, su situación respecto de la relación con sus vecinos y sus necesidades de sustentabilidad económica.

Es de destacar, que asumiendo una decisión contracultural en una sociedad con características machistas como la latinoamericana, la titularidad de las viviendas recae en las jefas de familia concientes de que en caso de que se disuelva el vínculo matrimonial, los menores quedan normalmente con sus madres, así como que en caso de necesidad ellas asumen un rol protagónico en el sustento de sus hogares. Ciertamente, ciertas labores insustituibles por la tecnología como los quehaceres domésticos subsisten como fuentes de trabajo en tanto los hombres, tal como lo hemos descrito, sufren la falta de demanda o no ofrecen la capacitación suficiente para salir al mercado.

En esta inteligencia, es que la Mesa de Integración Social, originó una serie de criterios y pautas que a continuación se detallan, y que determinan un orden en la adjudicación a medida que las obras van avanzando por sectores, evitando de tal suerte, la aplicación de pautas que pudieran considerarse arbitrarios.

Además de considerar las necesidades de avance de las obras, por las razones aludidas precedentemente, se optó por un sistema de



puntajes, tomándose en cuenta distintas variables como por ejemplo: 1.- La antigüedad en el barrio; 2.- La composición familiar; 3.- El nivel de escolaridad; 4.- La situación laboral y los ingresos; 5.- Las demandas de capacitación; 6.- El compromiso social y su participación comunitaria; 7.- Situaciones de necesidad y urgencia (sanitarias y edilicias); 8.- Discapacidades o enfermedades; 9.- La voluntad de arraigo o la voluntad de mudarse a otras zonas de la Provincia o del país para superar el desarraigo retornando con una vivienda digna en terreno propio;

Con las pautas aludidas, se otorgó una puntuación a cada una de ellas que conforman en su conjunto la sumatoria total que en definitiva coloca a las familias incluidas dentro del sector que debe derrumbarse, para poder continuar la obra en un orden de prelación para la preadjudicación;

Para ello, la propia Mesa de Integración Social procedió a censar a todos los habitantes de los asentamientos. Realizado el relevamiento, se convocó a distintos Comités de Evaluación conformados por organizaciones y vecinos de los distintos barrios relevados, en los que se evaluó la veracidad de los datos consignados de cada familia, tratándose casos particulares relativos a conductas, discapacidades, violencia familiar, etc.

A efectos de dotar a la Mesa de mayor ejecutividad, se crearon diversas comisiones dentro de la Mesa, las cuales también se encuentran integradas por distintas organizaciones y personal municipal, designando cada una de estas últimas representantes en aquellas

Se han formado comisiones relativas a: 1) la difusión de los alcances y beneficios del sistema y demás decisiones de la Mesa (Comisión de Comunicación), 2) las relaciones de los beneficiarios con sus vecinos a partir de su inclusión dentro de la comunidad, con el fin de intercambiar opiniones respecto a los obstáculos y propuestas para una mejor convivencia barrial. (Comisión de Convivencia y Seguridad), 3) la necesidad de los vecinos de capacitarse para obtener los recursos necesarios a fin de hacer frente el desafío de integrarse a la comunidad (Comisión de Sustentabilidad Económica) y 4) articular formas de organización barrial y comunicación con las autoridades policiales y de gendarmería a fin de estimular mecanismos de prevención de delitos (Comisión de Seguridad)

La incorporación y fortalecimiento en el mundo del trabajo que se realiza a través de la Com. de Sust. Económica procura potenciar con cursos la calificación de la mano de obra actual, en virtud a que muchos de los actuales vecinas y vecinos de villas se encuentran empleados en la construcción con sus libretas de trabajo y acceso a los servicios de salud y servicios sociales. Organización de cooperativas de cuidados de ancianos y menores que hasta el momento quedaban al cuidado de sus hermanos mayores; terminalidad de estudios y cursos



de capacitación orientados en la oferta por la demanda del mercado, articulando el municipio con sindicatos y empresas, son otras de las tantas líneas que estamos desarrollando.

El Proyecto Integra nos ha dado un impulso cierto en la visualización y focalización de políticas orientadas a percibir las capacidades de mujeres de mediana edad y jóvenes como vectores de un cambio que impacta no sólo en lo económico sino también en el fortalecimiento de la trama familiar y comunitaria. En definitiva: aún en el marco de la incertidumbre general, junto a los amigos-socios de Integra, San Isidro dice presente en la batalla por el desarrollo de una sociedad más próspera y justa.

**Lic. Arturo I. Flier**

San Isidro

Argentina





## Debate sobre Globalización

### Efectos de la globalización en el ámbito local: oportunidades y obstáculos

En los últimos tiempos, a partir de la globalización de la economía y el avance de las nuevas tecnologías de la información, el mundo se ha convertido en una 'aldea global'. La circulación de la información, bienes, servicios y personas, implica un intercambio entre las distintas comunidades. Este proceso a escala mundial, ha tenido consecuencias en todos los ámbitos de la sociedad, pero particularmente en el ámbito local.

Desde la óptica de las acciones integradas, estas transformaciones obligan a repensar la relación entre lo global y lo local. Dada la complejidad del proceso de globalización, en el espacio local encontramos transformaciones en múltiples áreas. En lo referente a la exclusión social, las comunidades se han visto afectadas profundamente sin contar con herramientas suficientes para responder a los efectos de la globalización.

Como desarrollo del debate del primer módulo del curso de acciones integradas se propuso reflexionar sobre los elementos negativos de este proceso, pero también rescatar factores que pueden ser una oportunidad para lo local en el marco de las acciones integradas de inclusión.

A continuación citamos los aportes presentados en el foro de discusión sobre la temática, en los cuales se presentan algunas experiencias de articulación entre lo global y lo local, interrogantes sobre los desafíos que plantea la inequidad tecnológica y algunas propuestas para saltar los obstáculos que esta presenta.

### Aportes al debate

**José Luís Lingan Mendoza,**

*Universidad Nacional de San Marcos.*

Primeramente mi comentario lo quiero enfocar desde mi posición como servidor público de la Municipalidad de Ate, que es una realidad



totalmente diferente al ámbito universitario donde me desempeño como docente.

En ese contexto la globalización y los gobiernos locales de esta parte de América latina considero que no marchamos al ritmo de los cambios que se producen en regiones más avanzadas. La tecnología de la información es de acceso limitado para determinadas personas, si nos preguntáramos cuanta gente en Perú tiene acceso a Internet (Información en tiempo real) nos damos cuenta que los datos al respecto son muy pocos.

Parece interesante lo planteado respecto que en Latinoamérica algunos gobiernos continúan con la política asistencialista, que no es buena ya que acostumbra al ser humano a vivir de lo poco que le dan y no motiva la superación personal.

Considero que en la jurisdicción de Ate también nos hemos visto influenciados por la migración de gente de las zonas más pobres de nuestro país buscando la superación de sus familias un mejor modo de vida y eso ocasiona que los servicios básicos no sean suficientes para ellos.

Actualmente el reciente gobierno esta empeñado en superar ese inconveniente con el 'Programa Agua para Todos' que ayude a esos compatriotas de asentamientos humanos de nuestra jurisdicción a tener una vida más digna.

***Teresa Beraejo Quintanilla***

*Municipalidad de Ate*

Es relevante precisar que, si bien es cierto que la globalización ofrece un menú de oportunidades, este tiene como contrapartida el riesgo de la volatilidad de los flujos de capital y el riesgo del deterioro de la situación social, económica y ambiental como consecuencia de la pobreza.

En este sentido, en mi opinión, existe la convicción de que la globalización ofrece grandes oportunidades para alcanzar un desarrollo en el ámbito mundial, pero el mismo no ha avanzado de manera uniforme en los países de Latinoamérica. Por lo tanto, es legítimo, especialmente en Perú, tener reservas al respecto; de ahí que signifique, no sólo un reto integrarnos a la economía mundial, sino el





convencimiento de que aún cuando sea en el largo plazo, podremos alcanzar los beneficios de este fenómeno.

La Municipalidad de Ate, lugar donde laboro, es la unidad político administrativa donde se constituyen las relaciones gobierno-ciudadano y por ende se deben resolver las necesidades básicas para una vida digna y productiva y es la entidad responsable de las políticas sociales de la comunidad, por lo tanto se debe promover la búsqueda de nuevos modelos económicos que permitan un crecimiento y el acceso a los servicios y al desarrollo tecnológico y científico frente al reto de enfrentarse a un mundo globalizado.

En la actualidad recién estamos insertándonos a la nueva tecnología, al implementar en este año en todas las áreas el servicio de Internet en la Municipalidad. En una de las Agencias Municipales han implementado Módulos de Internet para el uso de la población en forma gratuita, lo cual permite que los jóvenes puedan utilizar estos servicios y amplíen sus conocimientos y puedan cumplir con sus expectativas, bajo la supervisión de un profesor en la materia, lo cual representa un servicio a la comunidad de bajos recursos económicos.

***Nelly Félix Naupari***

*Municipalidad de Ate*

### *¿Cómo miramos la globalización?*

La era de la globalización nos encuentra a los de Latinoamérica en desventaja con respecto a los países desarrollados, tenemos una pobreza estructural muy alta, al menos en Perú el 50% está en la pobreza, y un 20% en la extrema pobreza, debido a una serie de factores económicos, políticos, culturales y sociales. Cada gobierno ensaya recetas económicas viables pero ha primado hasta el momento las políticas de la economía neoliberal en donde unos pocos se ha enriquecido y el cordón de la pobreza ha aumentado. La globalización nos encuentra con nuestra gente poco preparada para competir con el resto de los mercados del mundo; incidir más en la educación y formación ayudará a elevar nuestro nivel competitivo. Y es que las políticas de educación y formación no han estado enfocadas a preparar al ciudadano para este gran reto que significa competir con calidad en el mercado mundial.

Hay esfuerzos muy reconocidos, como es en el área textil, artesanía y



agroindustria, pero no en lo tecnológico. En el ámbito de países latinoamericanos se están consolidando las alianzas como el MERCOSUR, la Comunidad Andina de Naciones para afrontar en mejores condiciones al resto de mercados. Esto es bueno porque nos fortalecemos como región.

Lo importante no es quedarnos a lamentarnos en la situación en que estamos sino buscar las oportunidades que nos permita insertarnos de manera más rápida en el proceso de globalización. Y una tarea importante desde nuestra ubicación local es potencializar los recursos que tenemos y promover la participación de los actores sociales, económicos en programas de inclusión. Creo que tenemos mucha potencialidad y desde el gobierno local se pueden desarrollar las políticas de promoción de las micro y pequeñas empresas, brindando capacitación y siendo un nexo de asociatividad de las empresas que trabajan en la zona. Con el uso de las tecnologías de información y comunicación hoy es fácil insertarnos en un mercado local e internacional. Pero ¿Estamos preparados para responder a una demanda de medio y gran alcance con la calidad de nuestros productos? Desde el gobierno local en que nos desenvolvemos nuestro compromiso aun es mayor para desarrollar un papel promotor del desarrollo local.

**Luz Arelis Moreno**

*Municipalidad de Rimac*

#### *Globalización Y Redes*

Si bien, no hay una receta para articular lo global con lo local, considero que es una oportunidad compartir algunos de los beneficios de la globalización respecto a la tecnología. Aunque esto no llega a todos los rincones de un país, ni de un municipio. Trae muchas ventajas comunicarnos de forma virtual y romper todas las barreras físicas.

En este proceso de globalización se evidencia una interdependencia de la población mundial en términos económicos, tecnológicos, sociales, culturales y de organización política cada vez mayor.

La globalización económica a partir de la cual se pretende crear un gran mercado en todo el mundo, tomo impulso en la caída del muro de Berlín y el fin de la política de bloques en la última década del siglo XX,



nace así con ese proceso de construcción, la ideología neoliberal, que se impone en todos los rincones del planeta. De manera tal, que se están desarrollando políticas para que caigan las barreras que todavía hoy, impiden al capital y a las leyes, regular los procesos de producción y comercialización de todo tipo de bienes y servicios.

El PNUD hace poco en el año 1999, advirtió que mientras la integración global se esta produciendo a gran velocidad y con alcance asombroso; la mayoría del mundo no participa de sus beneficios.

Las nuevas reglas de la globalización y de sus actores; quienes las escriben, se centran en la integración de los mercados globales, descuidando las necesidades de las personas, que los mercados no pueden resolver. De esta forma, el proceso de globalización económica concentra aún más el poder para unos pocos y margina a los sectores más empobrecidos.

## Debate sobre acciones integradas

Las acciones integradas apuntan a incidir sobre los procesos de exclusión social, ya que implican una política de inclusión social, enmarcada en una estrategia de desarrollo sustentable. En el foro de discusión se han aportado las experiencias desarrolladas en las distintas localidades.

### Aportes de los participantes

**Gabriela Torres**

FAU -UNNE

#### *Isla del Cerrito*

El ejemplo que voy a desarrollar de acciones integradas corresponde a una localidad próxima a la ciudad donde vivo (Resistencia- Chaco) llamada 'Isla del Cerrito'. Allí se ha implementado Agenda 21 con la participación de los siguientes actores: autoridades y Consejo Municipal, representantes de distintas instituciones, Subsecretaría de Cultura, Proyecto Polo de Desarrollo, Pobladores de La Isla y Equipo de Agenda 21. En este marco y luego de haber definido la situación diagnóstica se delinearon los ejes Estratégicos de acción y luego la Redacción de la Carta Verde.

Uno de los ejes (relacionada con el ámbito productivo) es el que guarda relación con el tema que desarrollamos en el primer módulo y fue definido como: Recuperación de formas de producción orgánica, no contaminante basadas en las capacidades de los habitantes con apoyatura del equipo de Agenda sobre uso sustentable del espacio rural.

Otra cuestión que tiene que ver con la inserción laboral fue el tema del turismo que se presentaba como oportunidad para generar empleo, para ello se definió la necesidad del ordenamiento pautado y la potenciación del perfil cultural y el ecoturismo. En este aspecto también se trabajó con la participación de los habitantes potenciando los "saberes", como por ejemplo la producción de artesanías, formación de guías para paseos, pesca, etc.

**Miriam Arias Oscanova**

*Municipalidad de Rimac*

*Mercado Modelo en el Distrito de Magdalena del Mar*

En el Distrito de Magdalena del Mar a personas que se han agrupado para formar un mercado modelo, este es el Gran Mercado Modelo de Magdalena del Mar. Con ello han crecido las personas que vendían sus productos en forma ambulatoria, sin embargo; hoy por hoy han podido fortalecerse y venden sus productos por sectores de acuerdo a la necesidad, así tenemos:

- ▲ Aves de Corral
- ▲ Pescados y Mariscos
- ▲ Carne de Vacuno
- ▲ Verduras y Frutas
- ▲ Abarrotes, entre otros

Lo importante de todo ello es que han decidido fortalecer aun más sus vínculos para el mejor servicio y la calidad en la atención al público, insertando a sus familiares a continuar con el trabajo. Tal es así que, este proceso de superación ha durado aproximadamente 40 años y en la actualidad se han formalizado pensando inclusive a conformar un supermercado con los recursos necesarios para la atención que el público requiere de acuerdo a su necesidad.

**Luz Arelis**

*Municipalidad de Rimac*

En la localidad de Rimac existe una experiencia de acción integrada: "El Parque Industrial de Huaycán", es una organización de familias que han constituido pequeñas y medianas empresas en torno a 5 sectores de producción: Metal mecánica; Madera; Confecciones; Artesanías; y Calzados.

Estas pequeñas empresas, forman a jóvenes y personas interesadas en producir para insertarlos a sus empresas, por ende al campo laboral. Lo interesante es, que muchos de los productos que generan se comercializan en otros distritos e incluso algunas MYPES se han asociados para exportar.



***Nelly Félix Naupari***

*Municipalidad de Ate*

Desde el Programa de Nutrición y Complementación Alimentaria, se promueven siempre capacitaciones en talleres productivos a fin que las mujeres de la localidad aprendan un oficio que le pueda generar rentabilidad sobre la base de sus recursos propios. Uno de los cursos es confección de carteras tejidas en el que habían participado unas cuantas mujeres y sus productos eran y son muy buenos. Se contactaron con una empresa chilena, quien les pidió la confección de un buen número de carteras y ellas que sólo sabían tejerlas, buscaron el apoyo de una empresa local privada quien colaboró con el control de calidad y otros trámites para dejar el lote de producción, listo para exportación.

Por otro lado, la Municipalidad, a través de su Gerencia de Desarrollo Económico en convenio con el Ministerio de la Producción y COFIDE, vienen preparando a las Mipes y Pymes en su formalización, calidad de producción, cómo acceder al mercado internacional, etc. Se ha creado una oficina de orientación permanente, además de una página Web que se ha puesto a disposición para acceder a información sobre estos temas.

En el distrito en el que trabajamos, hay mucha informalidad cuyas causas son diversas, pero se está impulsando la formalización. Esto permitirá tener acceso a créditos, enlaces a otro nivel y mejorar su competitividad. Hay ya importantes iniciativas como el parque industrial de Huaycán, del Valle Amauta y El Asesor, que necesitan ser reforzados con capacitación.

El gobierno central ha presentado el proyecto educativo al 2021 con resultados a mediano y largo plazo, dentro de cuyos objetivos está buscar una educación plural y de igual calidad, una adecuada preparación de los maestros, que la educación se convierta en factor de desarrollo y que la sociedad se comprometa con este crecimiento educativo. Esto de seguro irá a la par con mayores oportunidades de empleo, en donde la mayoría de la gente tenga un trabajo digno que le permita salir de su estado de exclusión.



## Agenda

### Diciembre

#### ▲ **Publicación del 6º Boletín de la Red INTEGRA**

Redacción y publicación del 6º Boletín de la Red INTEGRA  
Coordinación: Lloret de Mar

#### ▲ **Cierre Curso de acciones integradas**

Elaboración de un documento por parte de los participantes en los cuales se analice una experiencia, integrando los temas discutidos en el curso.

Coordinación: Lloret de Mar y todos los socios

#### ▲ **Elaboración del informe final del Proyecto**

Análisis de la evaluación de los socios y redacción del informe final del proyecto.

Coordinación: Lloret de Mar y todos los socios