

# SUMÁRIO EXECUTIVO DOS PROJETOS APROVADOS

**Primeira convocatória** - Abril de 2003:  
Saint-Denis - França

**Segunda convocatória** - Outubro de 2003:  
Rio Grande da Serra - Brasil  
Jacareí - Brasil  
Alt Empordá - Espanha  
Belo Horizonte – Brasil

**Terceira convocatória** - Abril de 2004:  
Roma - Itália  
Málaga - Espanha  
Lloret del Mar - Espanha  
Guarulhos – Brasil  
Villa María del Triunfo – Peru

**Quarta convocatória** - Outubro de 2004:  
Granada - Espanha  
General San Martín - Argentina  
Piracicaba - Brasil  
Querétaro - México  
Latina - Itália  
Viña del Mar – Chile

**Quinta convocatória** - Abril 2005:  
Gênova – Itália  
Montevideu – Uruguai

Apresentamos aqui o Sumário Executivo dos projetos aprovados pela Rede Urb-Al 10 até a convocatória de abril de 2005. Vale ressaltar que eles estão colocados na língua original de envio. Tendo por base as quatro línguas oficiais da Rede, as informações mantêm as características pensadas pelos formuladores dos projetos. Os resumos apresentam as partes primordiais dos projetos originais, mantendo a sua estrutura básica. Alguns deles tiveram seu tamanho editado para que sua apresentação fosse semelhante aos demais.

## **PRIMEIRA CONVOCATÓRIA (Abril de 2003):**

1 - **Título do Projeto:** “*Méthodologies et outils pour la mise en place d’observatoires de l’inclusion sociale dans les villes*”

**Cidade coordenadora:** Saint-Denis (França)

### Objetivos Gerais:

1. *Systématiser les connaissances sur les phénomènes d'exclusion sociale, et sur les politiques locales d'inclusion au niveau des villes associées.*
2. *Concevoir des méthodologies et des outils mieux adaptés pour l'analyse des phénomènes et le suivi des politiques d'inclusion sociale.*
3. *Renforcer les capacités des villes grâce à une fécondation croisée de leurs expériences dans l'analyse des phénomènes d'inclusion et dans la construction des réponses adéquates.*

### Atividades previstas:

1. Lancement du projet et mise en place d'une méthodologie commune de travail.
2. Réaliser un diagnostic ou un « état de lieux » sur les connaissance des phénomènes d'inclusion sociale ainsi que sur les politiques locales d'inclusion dans chaque ville :
3. Réaliser dans chaque ville une étude de faisabilité sur la mise en place d'un « Observatoire local de l'inclusion sociale »
4. Développer les échanges d'expériences entre les villes sur leurs projets d'observatoires locaux de l'inclusion sociale et sur leurs pratiques de terrain.

Duração do Projeto: doze meses

Orçamento total: € 385.314,00

Montante Financiado pela EU: € 250.000,00

Contrapartida das Cidades: € 135.314,00

**Sócios:** Saint-Denis (França), Buenos Aires (Argentina), Montevideú (Uruguai), Porto Alegre (Brasil), São Paulo (Brasil), Barcelona (Espanha) e *Fondo Andaluz de Municípios para la Solidariedad Internacional* (Espanha)

Contatos:

#### Saint Denis

Patrick Braouezec: [patrick.braouezec@ville-saint-denis.fr](mailto:patrick.braouezec@ville-saint-denis.fr)

Adrian Cossic: [adrian.cossic@ville-saint-denis.fr](mailto:adrian.cossic@ville-saint-denis.fr)

## SEGUNDA CONVOCATÓRIA (Outubro de 2003):

### 2 - Título do Projeto: *“Inclusão Social através de Políticas Intersetoriais”*

**Cidade coordenadora:** Belo Horizonte (Brasil)

#### **Objetivos Gerais:**

1. *Construir parâmetros para implementar uma política intersetorial eficaz de combate à pobreza e de promoção da inclusão social nas cidades.*
2. *Promover a discussão entre atores de entidades públicas e privadas de cada cidade parceira sobre a articulação intersetorial.*
3. *Elaborar e divulgar metodologia para operacionalizar programas intersetoriais de combate à pobreza urbana e de inclusão social nas cidades.*

#### **Atividades previstas:**

1. Realizar reunião de instalação do projeto, no Brasil, com todos os sócios do projeto, para harmonizar os conceitos e capacitar o nível de cooperação intersetorial das cidades participantes;
2. Realizar visitas técnicas aos projetos sociais e urbanos em execução no município de Belo Horizonte;
3. Criar site na Web, específico para o projeto, com a disponibilização de dados sobre todas as cidades parceiras e informações sobre as atividades desenvolvidas no âmbito do Projeto;
4. Elaborar e enviar questionário sobre as experiências de articulação intersetorial existentes nas cidades participantes;
5. Responder ao questionário sobre as experiências de articulação intersetorial existentes nas cidades participantes;
6. Identificar a articulação intersetorial existente em cada cidade participante, a partir das respostas dadas ao questionário;
7. Identificar o grau de compreensão da articulação intersetorial dos atores que atuam na política de inclusão social e combate à pobreza, desenvolvida em cada município, a quem serão dirigidas as estratégias de capacitação;
8. Elaborar as oficinas de capacitação sobre a articulação intersetorial existente nas cidades participantes, destinadas a profissionais que atuam na política de inclusão social e combate à pobreza, desenvolvida no município;
9. Realizar reunião internacional de trabalho com todos os sócios do Projeto para coleta “in loco” de informações quanto ao grau de compreensão da articulação intersetorial e preparação da capacitação a ser executada em cada cidade participante;
10. Realizar visitas técnicas aos projetos em execução na Prefeitura de Málaga / Espanha;
11. Realizar oficinas de capacitação sobre a articulação intersetorial, destinadas a profissionais que atuam na política de inclusão social e combate à pobreza, sendo 200 alunos nas cidades com mais de 1 milhão de habitantes, 50 alunos nas cidades com mais de 100 mil habitantes e aproximadamente 30 alunos nas cidades participantes com até 100 mil habitantes;
12. Consolidar dados e elaborar uma metodologia de operacionalização de programas intersetoriais de combate à pobreza urbana e de inclusão social;
13. Divulgar por meio de publicação impressa específica, com tiragem de 7.000 exemplares, e nos sites na Web do Projeto e da Rede 10, com a metodologia elaborada.

Duração do Projeto: doze meses

Orçamento total: € 261.099,00

Montante Financiada pela EU: € 182.789,00

Contrapartida das Cidades: € 78.330,00



## REDE 10 - LUTA CONTRA A POBREZA URBANA - SUMÁRIO EXECUTIVO DOS PROJETOS APROVADOS - 4

**Sócios:** Belo Horizonte (Brasil), Azul (Argentina), El Bosque (Chile), Paita (Peru), São Paulo (Brasil), Avilés (Espanha), Málaga (Espanha), Câmara Municipal de Vila Real de Santo António (Portugal), COHRE (Brasil)

Contatos:

**Belo Horizonte**

Fernando Damata Pimentel (Prefeito): [grin@pbh.gov.br](mailto:grin@pbh.gov.br)

Hugo Vocurca Teixeira: [vocurca@pbh.gov.br](mailto:vocurca@pbh.gov.br)

Alexandre Rocha Araújo: [arochaa@pbh.gob.br](mailto:arochaa@pbh.gob.br)

**3 - Título do Projeto:** “*La administración local como garante de la atención a los adultos mayores y generadora de nuevos yacimientos de empleo. Intercambio de experiencias, revisión de políticas y elaboración de propuestas*”

**Cidade coordenadora:** L'Alt Empordá (Espanha)

**Objetivos Gerais:**

Desarrollar relaciones estables y duraderas entre municipalidades y entidades socias mediante el intercambio de experiencias, valoración de políticas y elaboración de propuestas destinadas a integrar las políticas de promoción económica y empleo con las políticas activas de participación y atención a los adultos mayores, identificando el alcance de la feminización de la pobreza en las ciudades socias, así como los diversos sistemas de asistencia al adulto mayor.

**Objetivo Específicos:**

1. Identificar y definir las necesidades del colectivo de adultos mayores en cada ciudad socia atendiendo de forma preferente a las diferencias de género; así como evaluar los servicios asistenciales existentes.
2. Generar un espacio de análisis e intercambio de experiencias sobre las relaciones entre envejecimiento de las poblaciones y el desarrollo socio-económico de las ciudades socias, observando las diferencias de género.
3. Identificar buenas prácticas en relación a:
  - el papel de los adultos mayores en la ciudad
  - la intervención con adultos mayores mas desfavorecidos
  - las que respondan a la feminización de la pobreza
4. Reforzar las capacidades estructurales de las ciudades socias mediante definición de líneas estratégicas de intervención.
5. Diseñar políticas locales de promoción económica de ocupación y fomento de la solidaridad con el colectivo adulto mayor.
6. Detectar nuevos yacimientos de empleo y diseñar los perfiles profesionales adecuados.

**Atividades Previstas:**

*En relacion al objetivo especifico 1:*

- 1.1 Elaboración de un instrumento de identificación y análisis - por parte de los expertos del equipo de coordinación y consensuado por todos los socios- con el objetivo de obtener los datos sobre la situación en cada ciudad socias.
- 1.2 Elaboración de un informe sintético que de forma global explique la articulacion de las politicas de promoción económica y de empleo y la atencion a los adultos mayores.

*En relacion con el objetivo especifico 2:*

- 2.1 Creación de una plataforma virtual - Web propia del proyecto- entre administraciones locales para conformar una red informativa, de intercambio/debate y de consenso, que permita compartir experiencias, realizar de forma rápida transferencias metodológicas y contrastar realidades diversas.

- 2.2 Realización de un encuentro transnacional, con representantes de autoridades y técnicos de cada ciudad socia, que dé lugar al inicio formal del proyecto, así como propicie el análisis colectivo de las experiencias presentadas sobre las relaciones entre envejecimiento de las poblaciones y el desarrollo económico de las ciudades.
- 2.3 Constitución de grupos de trabajo estable:
  - un equipo de expertos en la ciudad coordinadora
  - un grupo de trabajo en cada ciudad asociada.
- 2.4. Realizar misiones en cada una de las ciudades socias para evaluar la evolución del proceso del proyecto en cada una de las ciudades.
- 2.5 Realización de un segundo Encuentro transnacional con la asistencia de las autoridades y técnicos de las ciudades socias.

*En relacion al objetivo específico 3:*

- 3.1 Elaboración de un modelo que permita identificar buenas prácticas de acuerdo a unos criterios consensuados por todas las ciudades socias.
- 3.2 Aplicación del modelo en cada ciudad socia que permitirá reforzar las capacidades estructurales de cada una a partir de las buenas practicas existentes

*En relacion al objetivo específico 4 :*

- 4.1 Elaboración de dos “unidades didácticas” para la consiguiente realización de cursos.
- 4.2 Las “unidades didácticas” previstas son:
  - **“Formando cuidadores de adultos mayores”**
  - **“El adulto mayor, un recurso para la comunidad”**

*En relacion con el objetivo específico 5:*

- 5.1 Creación de “PAUTAS para el diseño del **plan estratégico** municipal”.

*En relación con el objetivo 6:*

- 6.1 Elaboración de “GUIAS” sobre los nuevos yacimientos de empleo en relación con el cuidado de los adultos mayores dependientes y, también, sobre “perfiles profesionales” de atención al colectivo de adultos mayores.

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 357.142,00

Montante Financiado pela EU: € 250.000,00

Contrapartida das Cidades: € 107.142,00

**Sócios:** Consell Comarcal de l'Alt Empordà (Espanha), Ate (Peru), Chorrillos (Peru), Goiânia (Brasil), Rimac (Peru), CEPAD (Bolívia), Santa Cruz de Tenerife (Espanha), Instituto Triestino Per Interventi Sociale (Itália), Málaga (Espanha)

Contatos:

**l'Alt Empordà**

Rosa Guixé Valls: [ccaemp@ddgi.es](mailto:ccaemp@ddgi.es)

#### 4 - Título do Projeto: *“Instrumentalizar as localidades para o combate à pobreza”*

**Cidade coordenadora:** Jacareí (Brasil)

#### **Objetivos:**

1. Instrumentalizar as localidades para o combate à pobreza:
  - Ampliando a compreensão que elas têm do fenômeno da pobreza e da exclusão social nos seus territórios.
  - Otimizando esforços na produção de informações e indicadores que as auxiliem no levantamento das necessidades da população e no acompanhamento do resultado das ações sociais implementadas. Observatório.
  - Viabilizando um ferramental capaz de dar eficiência e eficácia aos recursos do setor público e da sociedade civil destinados às políticas e programas de combate a pobreza, que possa ser disponibilizado para outras localidades. Cartilha.

#### **Atividades Previstas:**

1. Criar estrutura e funcionamento da rede.
2. Visita aos Países
3. Criar meios de comunicação intra-rede.
4. Implantar o Grupo de Trabalho.
5. Cada município levantar os parceiros que auxiliem a identificar os indicadores de pobreza.
6. Formular o Conceito de pobreza.
7. Identificar os indicadores de pobreza.
8. Capacitação em indicadores de pobreza.
9. Discutir os conceitos dos indicadores.
10. Levantamento nos municípios das dificuldades para construção de políticas públicas para combate à pobreza.
11. Estudo e definição da estrutura e conteúdo do ferramental para criar um ante-projeto do Cadastro Único de Informações Sociais.
12. Observatório da realidade local.
13. Reuniões de Trabalho.
14. Criar ferramenta de gestão de indicadores que atendam à necessidade da gestão local.

Duração do Projeto : doze meses

Orçamento total: € 144.924,00

Montante Financiado pela EU: € 101.447,00

Contrapartida das Cidades: € 43.477,00

**Sócios:** Ate (Peru), Campo Grande (Brasil), Diadema (Brasil), Goiânia (Brasil), Rio Negro (Peru), Santa Maria (Brasil), Universidad Nacional de Quilmes (Argentina), Câmara Municipal de Vila Real de Santo António (Portugal), Espiral Entidad de Serveis (Espanha)

Contatos:

#### **Jacareí**

Marco Aurélio de Souza (Prefeito): [gabinete@jacarei.sp.gov.br](mailto:gabinete@jacarei.sp.gov.br)

Maria Cristina de Paula Machado: [mcristina.paula@jacarei.sp.gov.br](mailto:mcristina.paula@jacarei.sp.gov.br)

Alexandre Amorim: [amorim@firewall.jacarei.sp.gov.br](mailto:amorim@firewall.jacarei.sp.gov.br)

5 - Título do Projeto: *“Manual de políticas públicas de saúde para o combate à pobreza e a melhoria da qualidade de vida”*

**Cidade coordenadora:** Rio Grande da Serra (Brasil)

### **Objetivos Gerais:**

1. Desenvolver estratégias e técnicas de inserção sócio econômica para a elaboração de um manual de políticas públicas voltadas ao combate à pobreza e inclusão social da comunidade em situação de risco à saúde e seus familiares, através da reabilitação desses pacientes e sua inclusão no mercado de trabalho, utilizando propostas de metodologia de planos locais, com ações específicas baseadas em dados epidemiológicos e índices sociais, identificados pelos agentes comunitários de saúde do Programa de Saúde da Família (PSF) e de serviços da saúde mental (CAPS – Centro de Atenção Psicossocial e ambulatórios).
2. Contribuir para o desenvolvimento de ações eficazes de implantação de políticas de geração de ocupação e renda para essas comunidades vulneráveis, através da utilização de imóveis públicos ou privados desocupados e melhorar a capacidade de ação tanto dos técnicos envolvidos no projeto, como das autoridades locais, através de uma formação baseada na troca de informação pela “Escola Virtual à Distância”, e que facilite as intervenções propostas pelos sócios.
3. Promover nas localidades de interesse dos sócios, pesquisas e estudos para a elaboração de um banco de dados e de levantamento de instrumentos jurídicos que direcionem a elaboração do manual no combate à pobreza, na inclusão social, na produção de renda e conseqüentemente no combate à fome, desse publico alvo, além de levantar dados já existentes de políticas públicas e de legislação, que facilitem a utilização dos imóveis desocupados, respeitando as vocações locais, para fins comunitários.

### **Atividades Previstas:**

1. Instalação da equipe técnica e definição de rotinas para as atividades de suporte
2. Criação de mecanismos de intercâmbio de documentos
3. Dois seminários de Intercâmbio
4. Escola Virtual de Capacitação à Distância para os profissionais das cidades envolvidas e para a comunidade selecionada
5. Estudo das experiências desenvolvidas ou em desenvolvimento pelas cidades sócias
6. Pesquisa para validar ações que estejam sendo desenvolvidas nas cidades sócias
7. Elaboração de publicação sobre experiências desenvolvidas por membros da sub-rede

### Implementação do projeto

I - Instalação da equipe técnica e definição de rotinas para as atividades de suporte

II - Criação de mecanismos de intercâmbio de documentos

III - Escola Virtual e Ensino a Distância

IV - Seminário

V - Desenvolvimento das atividades de suporte

VI - Identificação de instrumentos e elementos metodológicos

#### *I - Elaboração de publicação sobre experiências desenvolvidas pelas municipalidades*

- Elaboração de proposta inicial para a publicação
- Definição de rotina de registro e documentação das atividades do projeto
- Divulgação da proposta

#### *II – Pesquisa*

- Serão avaliadas as cidades que possuam experiência na área ou que desejem (com recursos próprios) implanta-los durante o projeto (Rio Grande da Serra entre outras).

#### *III - Encerramento*



- Seminário de Fechamento
- Elaboração de publicação sobre experiências desenvolvidas

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 371.200,00

Montante Financiado pela EU: € 250.000,00

Contrapartida das Cidades: € 121.200,00

**Sócios:** Buenos Aires (Argentina), El Bosque (Chile), Mauá (Brasil), Moron (Argentina), Rincão (Brasil), São Paulo (Brasil), Santo André (Brasil), Aversa (Itália), Província de Milano (Itália), Trieste (Itália), Espiral Entidad de Serveis (Espanha)

Contatos:

**Rio Grande da Serra**

Adler Alfredo Jardim Texeira: [kiko\\_psd@yaho.com.br](mailto:kiko_psd@yaho.com.br)

Maria Luiza Leão Salerno Malatesta: [saude@riograndedaserra.sp.gov.br](mailto:saude@riograndedaserra.sp.gov.br)

### TERCEIRA CONVOCATÓRIA (Abril de 2004):

6 – **Título do Projeto:** “*PRACTICAR: laboratorio de prácticas para el fortalecimiento de las políticas públicas locales de lucha contra la nueva pobreza urbana*”

**Cidade coordenadora:** Roma (Itália)

#### Objetivos Gerais:

Contribuir a mejorar la calidad de las políticas públicas locales de lucha contra la nueva pobreza urbana, a través de la capacitación de recursos humanos de las instituciones locales y la elaboración y difusión de nuevos instrumentos y buenas prácticas de lucha contra la nueva pobreza urbana.

#### Objetivos Específicos:

1. Capacitar a los administradores y técnicos locales, que pueden tener incidencia en la toma de decisiones urbanas en tema de lucha contra la nueva pobreza.
2. Elaborar y divulgar instrumentos innovadores y buenas prácticas (“best practises”) para fortalecer las políticas públicas locales en la lucha contra la “nueva pobreza” urbana y reforzar la capacidad de actuación de las colectividades locales latinoamericanas y europeas.
3. Poner las bases técnicas y metodológicas para la implementación de un proceso de actuación de políticas públicas locales de lucha contra la nueva pobreza urbana, transferibles en otras ciudades de Europa y América latina, que contribuye a transformar los gastos públicos de asistencia a los nuevos pobres en inversiones para el desarrollo. Dichas buenas prácticas e instrumentos innovadores serán elaborados a partir de la profundización de los problemas locales y la identificación de las prioridades comunes acerca del fenómeno de los nuevos pobres, el intercambio de experiencias entre los socios, el trabajo en conjunto de las instituciones, la concertación con los actores socioeconómicos locales y la participación de la población interesada.

#### Atividades Programadas:

1. CONSTRUCCIÓN Y DIFUSIÓN DE INSTRUMENTOS Y BUENAS PRÁCTICAS (“BEST PRACTISES”) DE LUCHA CONTRA LA NUEVA POBREZA URBANA
  - a. **Diagnóstico** sobre la situación de cada ciudad “socio” acerca del fenómeno de los “nuevos pobres” y de los instrumentos y prácticas adoptadas para contrastar el fenómeno de los “nuevos pobres”.
  - b. **Recopilación, análisis y selección** de las principales experiencias de las ciudades socias y de los organismos internacionales realizadas en Latinoamérica y en Europa en tema de lucha contra la “nueva pobreza”.
- 1º Encuentro transnacional** del proyecto (cuya duración será de 5 días) que se realizará en Europa (Roma) y al cuál participarán los técnicos y los administradores de los miembros del proyecto, y los asesores expertos.

- Encuentros locales** en las ciudades “socios”: se realizarán con la participación de técnicos y administradores locales, del “grupo de trabajo local”, de los actores socioeconómicos, de la población interesada. Los encuentros locales tendrán la asistencia técnica de asesores externos (“grupo de gestión del proyecto”, expertos).
- c. **Recopilación, análisis y síntesis** de los resultados de la actividad 1.7.1./d. (encuentros locales realizados en las ciudades “socios” durante los meses anteriores). El análisis y síntesis de los resultados de los encuentros locales serán realizados según líneas guías redactadas por la ciudad coordinadora del proyecto y con la participación de la “Coordinación técnica del proyecto” (integrada por un representante de cada miembro del proyecto)
  - d. **2º Encuentro transnacional** del proyecto (cuya duración será de 5 días) que se realizará en Latinoamérica (en una de las ciudades socios del proyecto<sup>1</sup>) y al cuál participarán los técnicos y los administradores de los miembros del proyecto, y los asesores expertos.
  - e. **Edición, publicación y difusión de “Lineas-guías para la aplicación de instrumentos y buenas prácticas de lucha contra la nueva pobreza urbana”** elaborados en el marco del proyecto.

## 2. INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Se prevé la puesta en marcha de actividades, cuya articulación es la siguiente:

**Realización y gestión de un “sitio web”** dedicado al proyecto, finalizado al intercambio continuo entre los diferentes participantes del proyecto y la difusión de sus contenidos también a todos aquellos que estén interesados en esta temática.

- f. **Newsletter trimestral**, editada en formato electrónico, para la divulgación de los contenidos del proyecto, de los resultados intermedios alcanzados y de las actividades desarrolladas en tema de lucha contra la nueva pobreza urbana.
- g. **Materiales informativos** a utilizar en los encuentros locales y transnacionales para la difusión de los contenidos del proyecto.
- h. **Documento final del proyecto**, editado en papel y en formato electrónico, para la divulgación de las actividades desarrolladas y de los resultados alcanzados en el marco del proyecto (en los idiomas español, francés, inglés, italiano y portugués).

## 3. ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO

Se prevé la puesta en marcha de actividades, cuya articulación es la siguiente:

- i. Constitución, en la ciudad coordinadora, de un **“Grupo de gestión del proyecto”**, formado por el coordinador del proyecto, un experto en comunicación, dos expertos en gestión de proyectos, un experto en capacitación y evaluación interna, una asistente de proyecto, una asistente administrativa, una secretaria.
- j. Constitución de una **“Coordinación técnica del proyecto”**, integrada por un representante de cada miembro del proyecto. Durante todo el proyecto, la “Coordinación técnica” tendrá la responsabilidad de colaborar con el coordinador del proyecto en la elaboración de líneas guías y en la supervisión sobre el desarrollo de las actuaciones del proyecto.

---

<sup>1</sup> La ciudad se indicará después del 1.er Encuentro transnacional

- k. Constitución, en cada ciudad socio, de un “**grupo de trabajo local**”, responsable de las actuaciones del proyecto en la colectividades locales.

Búsqueda, organización y equipamiento de los locales para la **oficina de coordinación del proyecto**, entrega al “grupo de gestión del proyecto”, servicios y mantenimiento de la oficina.

Duração do Projeto: dezoito meses

Orçamento total: € 490.000,00

Montante Financiado pela EU: € 250.000,00

Contrapartida das Cidades: € 240.000,00

**Sócios:** Buenos Aires (Argentina), General San Martín (Argentina), Pergamino (Argentina), São Paulo (Brasil), San Joaquín (Chile), Aserri (Costa Rica), Ate (Peru); Rioja (Peru), Bogotá (Colômbia), Valladolid (Espanha), Província de Prato (Itália), Vaasa (Finlândia), ADESO - Asociación para el Desarrollo Social (Argentina), CEPAD (Bolivia)

Contatos:

**Roma**

Luca Lo Bianco (pol.): [l.lobianco@comune.roma.it](mailto:l.lobianco@comune.roma.it)

Cristina Fortunato (tec): [c.fortunato@comune.roma.it](mailto:c.fortunato@comune.roma.it)

## 7 - Título do Projeto: “Análisis de indicadores sociales desde una perspectiva territorial”

**Cidade coordenadora:** Málaga (Espanha)

### **Objetivos Gerais:**

Promover el intercambio y la difusión de forma unificada y homogénea de experiencias llevadas a cabo por cada uno de los socios en relación con la elaboración de un instrumento de planeamiento y evaluación que integre los indicadores sociales en el marco cartográfico digital, mediante el uso de un sistema de información geográfica.

### **Objetivos Específicos:**

#### **En Relación a la Cooperación:**

1. Aumentar la capacidad de los diferentes socios para la detección y evaluación de indicadores sociales.
2. Establecer una conexión entre ciudades y entidades con experiencia en el uso de los sistemas de información geográfica aplicados al estudio de indicadores sociales.
3. Difundir experiencias de buenas prácticas llevadas a cabo con resultados satisfactorios por los socios del proyecto para ponerlas al alcance de otras ciudades europeas y latinoamericanas.

#### **En Relación al Análisis de Indicadores Sociales desde una Perspectiva Territorial:**

1. Proporcionar asesoría, capacitación, transmisión, recepción de datos, imágenes y cartografía digitalizada a los actores involucrados en la acción social local.
2. Elaborar la metodología, normas y especificaciones técnicas relativas a la obtención y aplicación de productos cartográficos que optimicen el análisis de información de las variables sociales.
3. Fomentar el efecto multiplicador de este tipo de estrategias a nivel local.
4. Vigilar el marco cartográfico y de información digital.
5. Proporcionar un instrumento de diagnóstico útil que permita un diseño más eficaz de la política social local y una mejor racionalización de los recursos.

### **Atividades Programadas:**

1. Creación de una unidad de coordinación
2. Realización de seminarios
3. Creación de un foro de debate on-line

### **ATIVIDADES DE ELABORACIÓN DE PRODUCTOS:**

En este apartado se recogen las actividades encaminadas a la producción específica de materiales que permitirán llevar a cabo el proyecto. La elaboración de productos no es en este proyecto un fin en si sino un medio para alcanzar el objetivo general del proyecto, dentro de estos productos encontramos:

- *Recopilación de experiencias de buenas prácticas:*
- *Elaboración de manual para la definición de indicadores sociales:*
- *Elaboración de manual de uso del Sistema de Información Geográfica.*

## ACTIVIDADES DE FORMACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO.

- *Elaboración de los indicadores locales de exclusión:*
- *Creación de bases de datos.*
- *Formación a técnicos y responsables.*
- *Evaluación del proyecto y propuestas de continuidad.*

Duração do Projeto: doze meses

Orçamento total: € 250.000,00

Montante Financiado pela EU: € 175.000,00

Contrapartida das Cidades: € 75.000,00

**Sócios:** El Bosque (Chile), Navolato (México), Aserri (Costa Rica), Oyon (Peru), Lima (Peru), Feira de Santana (Brasil), Granada (Espanha), FIDDEM (França)

Contatos:

### Málaga

Francisco de La Torre Prados (pref): [pmarin@ayto-malaga.es](mailto:pmarin@ayto-malaga.es)

Francisca Ramos Monteiro: [frmontero@ayto-malaga.es](mailto:frmontero@ayto-malaga.es)

**8 - Título do Projeto:** *“Estrategias integradas para reducir la exclusión social entre la población joven y adulta mayor de 45 años, especialmente femenina, en el sector terciario”*

**Cidade coordenadora:** Lloret del Mar (Espanha)

**Objetivos gerais:**

Desarrollar y crear vínculos entre ciudades para combatir la pobreza en población excluida en el sector terciario, promoviendo intercambios de experiencias y conocimiento que favorezcan estructuras municipales.

Elaboración de modelos de acciones integradas de educación, formación profesional y empleo entre la población joven y adulta mayor de 45 años, especialmente femenina.

**Objetivos específicos:**

Conformar una red de ciudades que permita el estudio e intercambio de conocimiento en relación al fortalecimiento de las estructuras municipales que combatan la pobreza y promueven una mayor inclusión juvenil y adulta mayor de 45 años, especialmente femenina, en el sector terciario.

Identificar las necesidades de la población joven y adulta, especialmente femenina, para una mayor integración en el sector terciario e identificar buenas prácticas en el ámbito local.

Analizar y proponer modelos de acciones integradas de educación, formación profesional y empleo a nivel local.

1. *Fortalecer estructuras locales a través de la capacitación de técnicos.*

**Atividades previstas:**

- En relación al objetivo 1:

1.1 *Constitución de grupos de trabajo locales*

1.2 *Celebración de dos encuentros*

1.2.1 *I Encuentro internacional anual*

1.2.2 *II Encuentro internacional*

1.3 *Creación de una página web*

En relación al objetivo 2:

2.1 *Realización del formulario base*

2.2. *Configurar un diagnóstico del conjunto de las ciudades*

- En relación al objetivo 3:

3.1 *Identificación de buenas prácticas*

3.2 *Elaboración de pautas para acciones integradas de educación, formación profesional y empleo a nivel local*

- En relación al objetivo 4:

4.1 *Curso de capacitación de dinamizador social con perspectiva de inclusión en el sector terciario en América Latina.*

4.2 *Curso de acciones integradas en educación, formación profesional y empleo en el sector terciario en Europa*

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 355.454,00

Montante Financiado pela EU: € 248.818,00

Contrapartida das Cidades: € 106.636,00

**Sócios:** Irun (Espanha), Ate (Peru), Paita (Peru), Puerto Montt (Chile), Campinas (Brasil), San Isidro (Argentina), Moncatini Terme (Itália), Universidad nacional de Nordeste (Argentina), Espiral Entidad de Serveis (Espanha), Bidasoa Activa (Espanha)

Contatos:

**Lloret Del Mar**

Blai Vinaxia: [bslloret@terra.com.es](mailto:bslloret@terra.com.es)

Anna Extremera: [aextremera@lloret.org](mailto:aextremera@lloret.org)



**9 - Título do Projeto:** “Potencialização do uso de sistemas de informação georreferenciados nos projetos de combate à pobreza de jovens da prefeitura urbana”

**Cidade coordenadora:** Guarulhos (Brasil)

**Objetivos Gerais:**

Dotar os projetos de combate à pobreza nas grandes concentrações urbanas e em cidades médias, de base empírica e territorializada, tomando como piloto os projetos voltados à inclusão de jovens de periferia urbana e contribuindo desta forma para a melhoria dos projetos sociais para jovens na faixa etária de 15 a 24 anos.

**Objetivos Específicos:**

Operacionalizar e intercambiar as informações sistematizadas e territorializadas existentes nos municípios, de modo a adequá-las para servirem de insumos ao planejamento e avaliação de projetos voltados à inclusão de jovens de periferia urbana, tendo como foco a capacitação de formuladores e gestores para que possam utilizar esse instrumental para traduzir as demandas – identificadas de forma interativa com grupos de jovens – em projetos sociais.

**Atividades Previstas:**

1. Constituição de equipes
2. Convênio de cooperação
3. Seminário de abertura
4. Visitas de acompanhamento
5. Intercâmbio de experiências
6. Interação com outras formas de gestão participativa
7. Construção quantitativa
8. Construção qualitativa

Organização de grupos

Grupos de trabalho  
Grupos de mediação  
Grupos sociais de jovens

Capacitação de formuladores

Manual de trabalho

Capacitação de monitores

Levantamento de campo

Seminário de intercâmbio

Parâmetros para a ação municipal

Produtos finais e recomendações

Apresentação dos resultados

Divulgação

Estão previstas as seguintes publicações, em três idiomas (espanhol, português e inglês):

- 1000 exemplares de livro, sobre o projeto, apresentando objetivos, metodologia, produtos e resultados alcançados;
- 5000 exemplares de folheto de divulgação do projeto;
- 1000 unidades de CD ROM multimídia, reproduzindo o conteúdo da publicação.

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 295.844,00

Montante Financiado pela EU: € 207.091,00

Contrapartida das Cidades: € 88.753,00

**Sócios:** Goiânia (Brasil), Pergamino (Argentina), Província de Torino (Itália), Câmara Municipal de Vila Real de Santo António (Portugal), Instituto Polis (Brasil)

Contatos:

**Guarulhos**

Eloi Pietá (pref): [prefeito@guarulhos.sp.gov.br](mailto:prefeito@guarulhos.sp.gov.br)

Luis Carlos Fabbri (Sec.RI): [luizfabbri@guarulhos.sp.gov.br](mailto:luizfabbri@guarulhos.sp.gov.br)

Renata Lazaro (assistente): [renatalazaro@guarulhos.sp.gov.br](mailto:renatalazaro@guarulhos.sp.gov.br)

Elizabeth Afonso (Assessora SMRI): [elizabethafonso@guarulhos.sp.gov.br](mailto:elizabethafonso@guarulhos.sp.gov.br)

**10 - Título do Projeto:** *“Pobreza extrema y hambre: respuestas desde los gobiernos locales”*

**Cidade coordenadora:** Vila Maria del Triunfo (Peru)

**Objetivos Gerais:**

1. Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales para la formulación e implementación de estrategias participativas (en asociación con movimientos sociales y organizaciones comunitarias de base) para enfrentar la pobreza extrema y el hambre, las cuales reconozcan a los pobres urbanos como actores claves en estos procesos considerando su contribución e integrando sus necesidades.

**Objetivos Específicos:**

1. Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales para identificar y caracterizar en cada ciudad participante del proyecto el sector de la población que se encuentra en situación de extrema pobreza y hambre, a través de la elaboración de perfiles locales de pobreza y hambre .
2. Documentar y analizar las respuestas (políticas, programas, iniciativas, asociaciones, estrategias, etc.) para enfrentar la pobreza extrema y el hambre desarrolladas en forma conjunta por los gobiernos locales y movimientos sociales y organizaciones comunitarias de base en las ciudades participantes del proyecto.
3. Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales para identificar las necesidades y estrategias para fortalecer y hacer un cambio de escala de las actuales respuestas para enfrentar la pobreza extrema y el hambre de las ciudades participantes del proyecto.
4. Promover las asociaciones y la cooperación solidaria entre el gobierno local y los movimientos y organizaciones sociales, a nivel de cada ciudad y entre las ciudades involucradas en el proyecto, para fortalecer sus respuestas locales para enfrentar la pobreza extrema y el hambre.

**Atividades Previstas:**

1. Constitución del equipo de coordinación y de los equipos locales
2. Seminario-Taller de planificación participativa del proyecto
3. Elaboración de los perfiles de pobreza y hambre, documentación de las respuestas locales, y documento general de análisis.
4. Identificación de elementos para el fortalecimiento y/o cambio de escala de las estrategias en cada ciudad
5. Seminario-Taller Final de presentación de resultados
6. Diseminación

Al iniciar el proyecto el equipo de coordinación desarrollará una página web sobre el mismo, la cual servirá como material de información a nivel regional y local sobre sus objetivos, las ciudades socias, las actividades principales, etc. La página web será actualizada periódicamente con los avances de este y al final del mismo con sus resultados y productos y contendrá links con todas las páginas web de los socios del proyecto. También se realizará una publicación (300 copias) con los documentos elaborados por cada ciudad y el análisis de estos.

La publicación será distribuida a todos los miembros de la Red Temática 10, a las ciudades coordinadoras de las otras Redes Temáticas del Programa URB-AL, a los socios locales de cada una de las ciudades participantes del proyecto y otros actores vinculados al tema.

Para facilitar la diseminación, la pagina web y la publicación serán producidas en tres idiomas: Español, Portugués e Ingles.

Vila Franca de Xira (Portugal); Maranguape (Brasil); Las Margaritas (México); Neiva (Colômbia); Saint Gilles (Bélgica); PGU-ALC/UM-HABITAT (Equador )

Duração do Projeto: 18 meses

Orçamento total: € 409.396,00

Montante Financiado pela EU: € 249.996,00

Contrapartida das Cidades: € 159.401,00

Contatos:

**Villa Maria del Triunfo**

Washington Ipenza Pacheco (Pref): [despachoalcaldia@hotmail.com](mailto:despachoalcaldia@hotmail.com)

Raquel Barriga Velazco: [praxis6rb@hotmail.com](mailto:praxis6rb@hotmail.com)

#### QUARTA CONVOCATÓRIA (Outubro de 2004):

11 - **Título do Projeto:** *“Integración de los inmigrantes en la ciudad como forma de combate de la pobreza”*

Cidade coordenadora: Granada (Espanha)

#### Objetivos Gerais:

1. El proyecto parte del papel de la ciudad como eje central del proceso migratorio. De las ciudades emigran ciudadanos /as y a las ciudades llegan ciudadanos /as. En este camino el /la emigrante se erige en el hilo que une diferentes culturas, sociedades, economía y en general identidad y desarrollo de la localidad.
2. La ciudad y su gobierno local se configura por tanto en uno de los elementos clave del proceso y el objetivo general pasa por contribuir a hacer de la ciudad un espacio de inclusión, potenciando que desde los gobiernos locales el fenómeno migratorio sea un elemento de codesarrollo real.

#### Objetivos Específicos:

1. Promover una red de intercambios entre las ciudades que permita abrir nuevas vías metodológicas de intervención social.
2. Generar herramientas de acción participativa en el ámbito de la inmigración que mejoren la implicación y protagonismo de la ciudadanía y las ciudades en su co desarrollo e inclusión social
3. Mejorar la capacidad de gestión del fenómeno migratorio desde las ciudades a partir de la formación e intercambio entre los /as técnicos y mediadores /as.

El proyecto se configura alrededor de cinco socios plenos cuyas ciudades presentan un denominador común: el hecho migratorio que configura o desconfigura su población y un socio externo (Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional, FAMSÍ) con experiencia acreditada en fomentar el papel de las ciudades en la inclusión y el desarrollo.

A través de la investigación se desarrollará un diagnóstico de la situación en diferentes ámbitos: hecho migratorio, políticas públicas de inmigración / inclusión, elementos de cambio y consecuencias de la emigración / inmigración en las ciudades emisoras y receptoras, herramientas técnicas y humanas disponibles y estado de formación.

Todo ello permitirá el intercambio de experiencias y de saber hacer entre gobiernos locales que concluirá en una guía de buenas prácticas y en una puesta en común de actividades en marcha.

La implicación de la ciudadanía en el proceso, a partir de un estudio de IAP (investigación acción participativa) propondrá la configuración de redes de acción donde las soluciones nazcan del ciudadano /a. Estos elementos convergerán en el gobierno local como núcleo de las propuestas articuladas y negociadas.

Por último se pretende mejorar la formación y dotación de herramientas a los técnicos /as y funcionarios /as municipales de las ciudades participantes con el objeto de favorecer la puesta en marcha de acciones consensuadas y coordinadas desde la participación.

## Atividades Previstas

### 1. Creación del grupo de trabajo y formalización de la metodología de trabajo

- 1.1. Constitución de la secretaría del proyecto en la ciudad sede.
- 1.2. Creación del Comité de Seguimiento y Coordinación a nivel Inter.-local, compuesto por un representante de cada ciudad socia más un representante del socio externo y el coordinador técnico general.
- 1.3. Diseño metodológico por parte del coordinador/a con los /as expertos /as Dos expertos /as contratadas para el proyecto diseñarán conjuntamente con el coordinador /a la propuesta metodológica de trabajo común para el conjunto del periodo, para garantizar el buen fin de los estudios.
- 1.4. Aprobación de documento base de trabajo y conformación de grupos de trabajo locales bajo dirección de cada comité de seguimiento local.
- 1.5. Visitas de expertos/as para formalización de grupos, metodologías y diseños de estudios.
- 1.6. Diseño de herramientas de comunicación entre los socios (página web) por parte del socio externo (FAMSI). La página deberá facilitar que los socios puedan compartir información documental de manera autónoma, de manera rápida y efectiva.

### 2. Realización de estudios y diagnósticos sobre migraciones en las ciudades, modelos de intervención social y propuestas de acción (encaminadas a la puesta en marcha de observatorios locales de inmigración)

- 2.1. Revisión y propuesta metodológica por parte de los expertos y coordinación
- 2.2. Consolidación de la red de trabajo intra-local (equipo de coordinación local con los funcionarios o técnicos/as vinculadas a las áreas de inmigración) y coordinación Inter. Institucional e Inter. Agencial en cada ciudad miembro como los agentes activos de la comunidad (universidad, asociaciones, vecinos /as, empresariado...)
- 2.3. Recopilación de información secundaria sobre la temática inmigración / emigración local
- 2.4. Revisión de políticas y herramientas disponibles en el ente local y en la ciudad con relación a las temáticas de estudio
- 2.5. Incorporación de aspectos de viabilidad de observatorios locales de inmigración resaltando potencialidades y debilidades para la implementación del mismo, objetivos perseguidos y financiaciones requeridas.
- 2.6. Seminario de intercambio y puesta en común de análisis
- 2.7. Puesta en común en web
- 2.8. Presentaciones locales del estudio de viabilidad.

### 3. Diseño de temáticas formativas y formación transversal para funcionarios, técnicos municipales y ciudadanía implicada en inmigración y lucha contra la pobreza urbana.

- 3.1. Diseño de temáticas formativas por parte del grupo de coordinación, los /as expertos y el comité de seguimiento a partir de los análisis e información compartida

### 4. Consolidación de intercambios de experiencias

- 4.1. Elaboración y publicación de una guía de buenas prácticas en intervención en inmigración para funcionarios /as municipales por parte de los expertos /as a partir de la información generada (comparativo)
- 4.2. Intercambio de información a través de página web sobre campañas y actividades de concienciación y sensibilización para la búsqueda de modelos con mayor eficacia.

- 4.3. Realización de un II Seminario de intercambio de experiencias “inmigración y Desarrollo: una apuesta desde los entes locales”, a celebrar en una de las ciudades socias organizado por el comité con el apoyo del socio externo y de FAMSI donde se expondrán las conclusiones de la Guía de Buenas Prácticas donde se incluya la metodología y viabilidad de puesta en marcha de observatorios locales de inmigración
- 4.4. Evaluación externa y auditoria

Duração do Projeto: doze meses

Orçamento total: € 366.160,00

Montante Financiado pela EU: € 249.500,00

Contrapartida das Cidades: € 116.660,00

**Sócios:** São Paulo (Brasil), San Salvador (El Salvador), Junín (Argentina), Quito (Ecuador), Nanterre (França), FAMSI - Fondo Andaluz de Municipios para la Solidariedad (Espanha)

Contatos:

**Granada**

Eva Martin Pérez: [eva.martin@imfgranada.es](mailto:eva.martin@imfgranada.es)

Telesfora Ruiz Rodriguez: [telesfora.ruiz@imfgranada.es](mailto:telesfora.ruiz@imfgranada.es)

Jose Alfaro Gómez: [oficina.cooperacion@imfgranada.es](mailto:oficina.cooperacion@imfgranada.es)

**12 - Título do Projeto:** “Intercambio de metodologías e indicadores para la evaluación de las políticas sociales de empleo en las ciudades de América Latina y la Unión Europea”

**Cidade coordenadora:** General San Martín (Argentina)

### **Objetivos Gerais:**

Contribuir a mejorar la implementación de las políticas de empleo en las ciudades socias a través de la aplicación de modelos sistemáticos de seguimiento y evaluación.

### **Objetivos Específicos:**

**SISTEMATIZACIÓN DE CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIAS DE CADA CIUDAD SOCIA EN RELACIÓN A LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS POLÍTICAS SOCIALES DE EMPLEO.**

**ELABORACIÓN DE NUEVAS HERRAMIENTAS Y METODOLOGÍAS DE EVALUACIÓN PARA LA APLICACIÓN DE MEDICIONES DE IMPACTO.**

**FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS Y DE GESTIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES LOCALES EN LA EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS DE EMPLEO.**

### **Atividades Previstas:**

#### **En relación al Objetivo Especifico 1:**

- 1.1. Compilar información relativa a la situación laboral de cada ciudad participante: políticas implementadas, acciones concretas para combatir el desempleo, programas de evaluación, resultados obtenidos etc.
- 1.2. Implementar un encuentro técnico para el intercambio de modelos y experiencias:

#### **En relación al Objetivo Especifico 2:**

- 2.1 Establecer un modelo referencial de marco lógico para la evaluación de las políticas de empleo.
- 2.2. Efectuar una reunión de intercambio y evaluación de los resultados obtenidos del proceso de medición.
- 2.3 Diseñar un modelo de guía metodológica de evaluación, trilingüe (español, portugués e italiano) que reúna los indicadores, medios de verificación, metodologías y técnicas probadas y los recursos necesarios para su aplicación.

#### **En relación al Objetivo Especifico 3:**

- 3.1 Poner en práctica el proceso de evaluación establecido en las ciudades socias.
- 3.2 Realizar 10 seminarios de transferencia a nivel de cada socio.
- 3.3 Publicar mediante una impresión gráfica y on-line la guía metodológica de buenas prácticas.
- 3.4 Realizar el seguimiento del proceso de evaluación de impacto a implementarse en las ciudades participantes.

### **4. Acciones de visibilidad del proyecto:**

- 4.1 Elaboración de un Manual de Buenas Practicas a publicar mediante una impresión gráfica y on-line y un tríptico de difusión



4.2. Editar un tríptico del proyecto conteniendo: a) objetivos y alcances del proyecto, b) mención, descripción y rol de los socios, c) referencia a la contribución de la Comisión Europea en el marco del programa URB-AL, Red 10 y la coordinación de Sao Paolo.

4.3. Publicar en las páginas web de cada socio, la descripción, avances y productos del proyecto.

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 357.360,00

Montante Financiado pela EU: € 247.350,00

Contrapartida das Cidades: € 110.010,00

**Sócios:** Assunção (Paraguai), Diadema (Brasil), Sucre (Bolívia), Chorillos (Peru), Rimac (Peru), Abrantes (Portugal), Granada (Espanha), ADESO - Asociación para el Desarrollo Social (Argentina)

Contatos:

**San Martin**

Ricardo Leonardo Ivoskus (Prefeito): [correo@sanmartin.gov.ar](mailto:correo@sanmartin.gov.ar)

Lidia Lucia Naim: [desarrollosocial@tutopia.com](mailto:desarrollosocial@tutopia.com)

Lic Maria Celia Pota: [maricesaini@hotmail.com](mailto:maricesaini@hotmail.com)

**13 - Título do Projeto:** “*Políticas e Ações Municipais de Segurança Alimentar: Realidade, Limites e Possibilidades de Intersetorialidade*”

**Cidade coordenadora:** Piracicaba (Brasil)

**Objetivos Gerais:**

Analisar as ações de Segurança Alimentar e Nutricional Municipal, sensibilizar e capacitar os órgãos gestores para o monitoramento dessas ações e assim constituir subsídios para o fortalecimento intersectorialidade da Segurança Alimentar e Nutricional das municipalidades.

**Objetivos Específicos:**

1. Identificar e analisar a realidade, limites e possibilidades das ações de Segurança Alimentar e Nutricional das municipalidades parceiras, promover o intercâmbio entre os participantes e a construção de uma rede de comunicação e cooperação internacional;
2. Construir o Mapa das Ações de Segurança Alimentar e Nutricional de todos os Municípios;
3. Criar mecanismos de monitoramento das ações de Segurança Alimentar e Nutricional a partir do planejamento participativo, com base em indicadores adequados e no referencial da intersectorialidade;
4. Subsidiar a formulação de políticas públicas e auxiliar na elaboração e monitoramento do orçamento público.

**Atividades Previstas:**

**Desenvolvimento do Projeto:**

1. As ações Públicas de Segurança Alimentar e Nutricional;
2. Os princípios de uma política intersectorial e política de cooperação;
3. Os fatores da SAN que condicionam a elaboração de indicadores ou mecanismos de monitoramento;
4. Os princípios da Pesquisa-ação Participante e do Planejamento Participativo;
5. A questão da intersectorialidade e orçamento municipal;
6. A avaliação e monitoramento das ações de SAN e da gestão pública.

**Atividade 1**

**Título:** *Oficina Internacional de apresentação da proposta “Políticas e Ações Municipais de Segurança Alimentar: realidade, limites e possibilidades da intersectorialidade”.*

**Objetivo:** O objetivo geral dessa primeira atividade é apresentar a proposta do projeto, sensibilizar para a construção participativa do significado comum de SAN entre os sócios parceiros, capacitar os agentes gestores para identificação das ações de SAN e avaliar as condições da intersectorialidade.

A capacitação dos diversos atores envolvidos na gestão da SAN visa fortalecer o princípio da intersectorialidade da temática e gerar o sentimento de co-responsabilidade pela definição de pactos, compromissos, metas, estratégias, políticas e parâmetros de monitoramento e avaliação.

**Atividade 2**

**Título:** *Levantamento das ações de SAN nas municipalidades parceiras através da Metodologia Participativa apresentada na atividade 1*

**Objetivo:** O objetivo geral é levantar as ações governamentais e não governamentais das interfaces da temática da Segurança Alimentar e Nutricional no âmbito de cada município.

**Atividade 3**

**Título:** *Construir o Mapa da Segurança Alimentar Municipal a partir das dimensões intersectoriais de cada municipalidade.*

**Objetivo:** O objetivo geral dessa atividade é a análise das ações levantadas, construção dos diagnósticos e identificação dos mecanismos de monitoramento de SAN nos municípios parceiros.

#### **Atividade 4**

**Título:** Segunda Oficina Internacional – Apresentação dos Mapas das Ações de SAN, dos Mecanismos de Monitoramento da SAN construídos pelas municipalidades parceiras e Avaliação do Processo Metodológico proposto.

**Objetivo:** Apresentar os resultados atingidos até o momento, bem como conhecer os indicadores adequados para o monitoramento da intersectorialidade das ações de SAN mapeada pelas municipalidades parceiras.

#### **Atividade 5**

**Título:** Elaboração do Manual de Construção de Diretrizes

**Objetivo:** O objetivo é construir um **Manual de Construção de Diretrizes**, ou seja, um guia para o mapeamento e análise das ações de SAN.

Duração do Projeto: doze meses

Orçamento total: € 277.625,00

Montante Financiado pela EU: € 194.337,00

Contrapartida das Cidades: € 83.287,00

**Sócios:** Campinas (Brasil); Rio Claro (Brasil); São Bernardo do Campo (Brasil); Chorillos (Peru); San Joaquin (Chile); Pigna (Itália); Mendatica (Itália); Arraiolos (Portugal); Borba (Portugal); Instituto Pólis (Brasil).

Contatos:

#### **Piracicaba**

Barjas Negri: [gabprefeito@piracicaba.sp.gov.br](mailto:gabprefeito@piracicaba.sp.gov.br)

Maria Angélica Guercio (Sec): [semdes@iq.com.br](mailto:semdes@iq.com.br)

**14 - Título do Projeto:** *“Formación de personal de municipios para utilizar los programas de cooperación internacional como herramientas de combate a la pobreza em sus proyectos locales”*

**Cidade coordenadora:** Querétaro (México)

### **Objetivos Gerais:**

Reforzar la capacidad de acción de los gobiernos municipales, organizaciones y comunidades locales, utilizando la cooperación internacional como instrumento de combate a la pobreza.

En la medida en que los gobiernos municipales tengan mayor capacitación en la formulación y gestión de proyectos de cooperación podrán contar con más apoyos para atender las necesidades de la población y que sus programas tengan mayor impacto. La capacitación es un requisito indispensable para la formulación de proyectos financiables por instituciones internacionales o por otros municipios interesados en proporcionar cooperación.

Vincular sus proyectos estratégicos con la cooperación internacional (sea técnica, tecnológica o financiamiento a fondo perdido), permitirá a los gobiernos locales no sólo conocer las mejores prácticas para solucionar problemas concretos sino cometer también menos errores.

### **Objetivos Específicos:**

Dotar a los gobiernos locales de herramientas suficientes para convertir una necesidad en un proyecto de cooperación estructurado metodológicamente.

Estas herramientas se basan en la transmisión e intercambio de experiencias que permita a los gobiernos de las pequeñas y medianas ciudades diseñar y formular proyectos adecuados en cuanto a actores, gestión y financiamiento.

A través de la capacitación se pretende lograr el fortalecimiento de las estructuras locales de gobierno, y el fortalecimiento institucional en el plano de la gestión y la planificación urbana, así como una mejora en la interlocución técnica con el gobierno central y las instancias de cooperación.

Al finalizar el proyecto, cada participante será capaz de dar una mayor continuidad a los programas y proyectos existentes y adquirir mayores compromisos con la sociedad civil. Este proceso de intercambio de experiencias y solidaridad social propiciará la construcción de consensos, participación y apropiación ciudadana de los proyectos que de aquí se deriven, fomentando así un proceso de desarrollo más participativo.

El fin último de este proyecto es brindar un instrumento más para que la cooperación internacional se traduzca en una herramienta realmente efectiva al servicio de las comunidades más necesitadas.

### **Atividades Previstas**

Actividad 1: Elaborar Diagnósticos

Se realizarán tres diagnósticos: el primero, sobre la situación de pobreza que existe en cada municipio. El segundo diagnóstico contendrá información sobre las experiencias que ha tenido cada municipio en la aplicación de programas de combate a la pobreza y sus fuentes de financiamiento, nacionales e internacionales. Para el tercero, se recopilará información sobre las instituciones locales, nacionales e internacionales que otorgan apoyos a sus gobiernos municipales en temas de pobreza y desarrollo.

Actividad 2: Realizar Seminario

Actividad 3: Elaborar cuestionario: “COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN LA LOCALIDAD”

Los dos miembros externos elaboran un cuestionario que permitirá a los participantes investigar las modalidades, instancias, prioridades y procedimientos de cooperación internacional de su país. Este cuestionario pretende dar a los gobiernos locales la realidad en cuanto a cooperación internacional de su país.

Actividad 4: Informe del seminario.

Los dos miembros externos realizarán un informe breve para evaluar los resultados del seminario.

Actividad 5: Recabar información del cuestionario: "Cooperación Internacional en la localidad"

Actividad 6: Elaborar un Manual Integral

Se elaborará un manual que contenga toda la información necesaria para acceder a la cooperación internacional.

Actividad 7: Realizar un Taller Práctico

El proyecto tiene contemplado llevar a cabo un taller práctico impartido por un experto. El taller tiene como objetivo capacitar a los destinatarios en la implementación de la metodología para la formulación y gestión de proyectos de cooperación, con un especial énfasis en el combate a la pobreza.

*Actividad 8: Informe de resultados por parte de los supervisores*

Los dos miembros externos se encargaran de elaborar un informe breve con sus comentarios acerca de los resultados obtenidos del taller.

Actividad 9: Reproducir el Taller y el Manual

La idea de diseñar un manual integral y un taller práctico no es sólo formar a los destinatarios, sino que éstos a su vez los reproduzcan en sus localidades convocando a municipios y organizaciones aledañas.

*Actividad 10: Realizar informe de resultados.*

*Los gobiernos locales recibirán el cuestionario, que previamente había redactado el experto que impartió el taller práctico, para evaluar los resultados del taller realizado en sus localidades.*

Duração do Projeto: doze meses

Orçamento total: € 335.962,00

Montante Financiado pela EU: € 235.147,00

Contrapartida das Cidades: € 100.815,00

**Sócios:** Pergamino (Argentina); Junín (Argentina); Arica (Chile); San Xavier (Bolivia); São Bernardo do Campo (Brasil); Guarulhos (Brasil); Latina (Italia); Milão (Itália); Prov. Padova (Itália); San Sebastián (Espanha); Câmara Ítalo Brasileira (Brasil); FAMSÍ - Fondo Andaluz de Municipios para la Solidariedad (Espanha).

Contatos:

**Queratário**

Sandra Schumacher Maurer: [sandra@mqro.gob.mx](mailto:sandra@mqro.gob.mx)

15 - **Título do Projeto:** “Manual para o desenvolvimento urbano dos assentamentos precários à dimensão da criança”

**Cidade coordenadora:** Latina (Itália)

**Objetivos Gerais:**

Promover nas grandes concentrações urbanas e em cidades médias a melhoria de gestão do ambiente urbano do ponto de vista da criança nos assentamentos precários.

**Objetivos Específicos:**

1. Identificar e dimensionar os riscos intra e extradomiciliares advindos da precariedade habitacional;
2. Estabelecer diretrizes para políticas do ambiente construído em relação à criança nos assentamentos precários.
3. Criar instrumentos de auxílio à gestão das condições de habitação e a qualidade de vida nos assentamentos precários.

**Atividades Previstas**

1. Preparação e início do funcionamento do Escritório de coordenação do projeto e das equipes de trabalho nas cidades sócias.
2. Criação de acesso a Internet (vinculado a página oficial das prefeituras das cidades sócias) que incluirá toda a documentação e informação relativa ao projeto.
3. Elaboração dos termos de referência metodológica para a realização dos pré-diagnósticos e diagnósticos locais.
4. Preparação dos pré-diagnósticos, produto do debate interno, em cada uma das cidades sócias. Considerando preliminarmente os aspectos:
  - a dimensão e impactos metropolitanos da problemática;
  - o marco e definição de competências legais, relativas a políticas urbanas de gestão do ambiente urbano nos assentamentos precários;
  - análise prévia dos projetos locais inovadores de intervenção e o registro das boas práticas desenvolvidas.
5. Realização do I Seminário Internacional, com os seguintes propósitos:
  - apresentar e discutir os pré-diagnósticos locais da problemática em cada cidade sócia;
  - trocar experiências de políticas urbanas locais relativas ao tema em questão;
  - realizar ajustes nos termos de referência metodológicos pautados para os diagnósticos locais.
6. Realização do Primeiro Evento Local, em cada uma das cidades sócias. Com os propósitos de:
  - envolver no projeto atores locais que possam contribuir ao debate dos temas em questão;
  - apresentar o projeto comum e seus acúmulos;
  - apresentar e discutir o pré-diagnóstico local;
  - discutir e preparar os conteúdos para o diagnóstico.
7. Sistematização do primeiro evento local, a ser realizada pelas equipes locais de cada cidade sócia e preparação do documento interno de trabalho, para o segundo evento.
8. Elaboração de diagnóstico da problemática da gestão dos ambientes urbanos nos assentamentos precários à dimensão da criança em cada uma das cidades participantes
9. Realização do II Evento Local, em cada cidade sócia. Com os propósitos de:
  - apresentar e avaliar o diagnóstico local;
  - discussão e avaliação do tema, para a formulação de contribuições ao documento de recomendações para políticas urbanas, que melhorem a gestão do ambiente urbano nos assentamentos precários à dimensão da criança.
10. Realização do II Seminário Internacional, com os seguintes objetivos:
  - apresentar os Diagnósticos Locais Finais;
  - debater as experiências de políticas urbanas locais apresentadas nos diagnósticos.

- discutir as propostas e contribuições para a formulação de políticas urbanas para o tema em questão.
- realizar visita de campo, como estudo de caso de situações de êxito na implementação de política de intervenção e em área em que o problema ainda é crítico.
- 11. Preparação do Diagnóstico Geral
- 12. Elaboração de um Documento de Recomendações para a formulação de políticas de gestão do ambiente urbano nos assentamentos precários à dimensão da criança.
- 13. Realização do III Evento Local em cada uma das cidades sócias, com os mesmos atores dos anteriores. Tendo o propósito de:
  - apresentar o Diagnóstico Geral;
  - apresentar e discutir o Documento de Recomendações.
- 14. Revisão do Documento de Recomendações, a partir das contribuições dos III Eventos Locais.
- 15. Tradução, edição e distribuição dos documentos finais do projeto (Diagnóstico Geral e Documento de Recomendações).

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 309.850,00

Montante Financiado pela EU: € 216.895,00

Contrapartida das Cidades: € 92.955,00

**Socios:** São Paulo (Brasil); Tres de Febrero (Argentina); Fernando de la Mora (Paraguai); Vila Real de Santo Antonio (Portugal); Ordine degli Archetti, Pianificatori, Pasesaggisti e Conservatori di Roma e Província (Itália).

Contatos:

**Latina**

Vicenzo Zaccheo(pref): [europa@comune.latina.it](mailto:europa@comune.latina.it)

Maria Dolores F. Mayorales Perz: [lola.fernandez@comune.latina.it](mailto:lola.fernandez@comune.latina.it)

16 - **Título do Projeto:** “El ausentismo escolar como indicador de violación de los derechos humanos: un reto a las políticas públicas”

**Cidade coordenadora:** Viña del Mar (Chile)

### **Objetivos Gerais:**

Mejorar la gestión de los gobiernos locales en relación a la generación de oportunidades para el ejercicio efectivo del derecho a la educación de los/as niño/as en situación de pobreza.

En el entendido que la expulsión de los sistemas escolares constituye una violación a los derechos fundamentales de los/as niños/as, es que este proyecto se propone relevar las características de sistemas escolares integradores y el rol que le cabe a las políticas públicas en el mejoramiento y ampliación de oportunidades para el ejercicio activo de la ciudadanía.

### **Objetivos Específicos:**

1. Generar con las ciudades socias información diagnóstica rigurosa y analítica acerca de la capacidad de retención que tienen sus sistemas escolares en relación a los/as niños/as en situación de pobreza.
2. Compartir y debatir las estrategias que los gobiernos locales han desarrollado para mejorar la capacidad de retención de sus sistemas escolares en relación a los niños y niñas en situación de pobreza.
3. Difundir y socializar los debates, conclusiones y resultados del proceso de implementación del proyecto.

### **Atividades Previstas**

**Objetivo 1:** Proveer a las ciudades socias de información diagnóstica rigurosa y analítica acerca de la capacidad de retención que tienen sus sistemas escolares en relación a los/as niños/as en situación de pobreza.

#### Diagnóstico Preliminar por ciudades

Actividades:

- **Construcción de Marco de Análisis**
- **Diseño de Investigación**
- **Recolección de datos**
- **Vaciado y depuración de Bases de Datos**
- **Análisis de Datos**
- **Elaboración de diagnósticos preliminares por ciudad**

#### Seminario Internacional de Discusión Temática

#### Diagnóstico Final por ciudades

**Discusión Final de diagnósticos por ciudades:** A la luz de los elementos revisados durante el seminario, cada ciudad desarrollará una discusión interna dirigida a la construcción de su informe final de diagnóstico, el que será remitido por medios electrónicos al Coordinador Ejecutivo.



### Diagnóstico Integrado

- **Elaboración de propuesta de marco integrado de análisis.**
- **Elaboración de diagnóstico integrado.**

**Objetivo 2:** Compartir y debatir las estrategias que los gobiernos locales han desarrollado para mejorar la capacidad de retención de sus sistemas escolares en relación a los/as niños/as en situación de pobreza.

### Jornadas de Discusión Local

- **Concursos Locales de Buenas Prácticas**
- **Taller de Discusión: Buenas Prácticas a Nivel Local**

### Encuentro Internacional de Buenas Prácticas

**Objetivo 3:** Difundir y socializar los debates conclusiones y resultados del proceso de implementación del proyecto.

### Publicación gráfica informe final de investigación

- **Redacción documento**
- **Diseño, Edición e Impresión del documento:** Se publicará en los idiomas español, portugués e italiano con un total de 2500 ejemplares.
- **Distribución:** Cada socio dispondrá de ejemplares para su distribución en sus redes locales y nacionales.

### Publicación gráfica de Manual Buenas Prácticas

- **Redacción del documento**
- **Diseño, Edición e Impresión del documento:** La edición final del documento estará a cargo del Coordinador Ejecutivo con apoyo del socio externo. Se publicarán un total de 2500 ejemplares
- **Distribución:** Será responsabilidad de cada socio la distribución en sus redes locales y nacionales.

### Sitio web

Se creará un sitio web para dar a conocer los resultados preliminares y finales del proyecto con el fin de generar un espacio colectivo de intercambio, información, actualización y difusión de los trabajos de cooperación de este proyecto.

### Registro Audiovisual

Contempla dos registros a considerar: El primero corresponde a la presentación de las experiencias ganadoras de los concursos locales de Buenas Prácticas.

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 306.946,00

Montante Financiado pela EU: € 212.930,00

Contrapartida das Cidades: € 94.016,00



**Sócios:** Belo Horizonte (Brasil); Campinas (Brasil); Aserri (Costa Rica); Comuna de Ariccia (Itália); Vila Real de Santo Antonio (Portugal); Universidad de Valparaíso (Chile).

Contatos:

**Viña del Mar**

Gloria Meza Bahamondes: [glomeza@munivina.cl](mailto:glomeza@munivina.cl) ; [gloria.meza@munivina.cl](mailto:gloria.meza@munivina.cl)

Amilkar Koenig Duffau: [aka74@hotmail.cl](mailto:aka74@hotmail.cl)

## QUINTA CONVOCATÓRIA (Abril de 2005):

17 - **Título do Projeto:** “*Creación de empleo y recuperación ambiental – Cooperación entre diferentes agentes locales*”

**Cidade coordenadora:** Província di Génova (Itália)

### Objetivos Gerais:

1. Melhorar las condiciones de vida de la población con escasos recursos y al mismo tiempo preservar la conservación del medio-ambiente.
2. Crear un nuevo sector de empleo y renta en el campo de la recuperación y valorización ambiental.
3. Poner en acto un modelo de intervención cooperativo, entre los diferentes actores locales, y entre los socios de la red, que pueda ser reproducido.

### Objetivos Específicos:

1. Favorecer nuevas oportunidades de trabajo en el campo de la recuperación y valorización ambiental.
2. Experimentar un modelo de intervención cooperativa, que pueda ser compartido y reproducido entre los socios de este proyecto.

### Atividades Previstas:

Actividad 1.

**Preparación del trabajo a distancia en red de los socios participantes para uniformar el equipamiento y el sistema de la red**

Actividad 2.

**Realización del trabajo a distancia de los socios participantes.**

Actividad 3.

**Primer Seminario Internacional entre los socios en Génova**

Actividad 4.

**Acciones piloto programadas, para favorecer nueva oportunidades de empleo en el sector de la recuperación ambiental (en la ciudades escogidas)**

Actividad 5.

**Acciones locales para favorecer una mejora de la condición económica y del entorno habitativo, contribuyendo a la recuperación y valorización del medio ambiente (en la ciudades escogidas):**

Actividad 6.

**Segundo Seminario - Conferencia Internacional**

Actividad 7.

**Realizar, en cada ciudad, un taller/encuentro publico para verificar la eficiencia y adaptabilidad del modelo elaborado:**

Actividad 8.

Donde necesario **organizar un seminario para capacitar los agentes locales/comunitarios** con el objetivo de reproducir este modelo de cooperación y de intervención.

Actividad 9.

**Publicaciones:**

- Publicación multimedial de los documentos y diagnósticos elaborados, de las experiencias realizadas y los demás productos audiovisuales producidos;
- Publicación en forma tradicional (papel) de las metodologías elaboradas;
- Publicación de un libro con una síntesis significativa de la acción realizada con el proyecto.

Todos los documentos y el material audiovisual producido durante el proyecto será puesto a disposición de los socios de la red y de las demás personas interesadas, por medio de la pagina Web abierta a la más amplia consultación.

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 381.990,00

Montante Financiado pela EU: € 249.821,00

Contrapartida das Cidades: € 132.169,00

**Sócios:** Région de Bruxelles Capital (Belgique); Municipalidad de Porto Montt (Chile); COHAPAR - Governo do Estado do Paraná – Curitiba (Brasil); Riberão Preto (Brasil); San Isidro (Argentina); Morón (Argentina); Rimac (Peru)

Contatos:

**Gênova**

Alessandro Repetto: [area05@provincia.genova.it](mailto:area05@provincia.genova.it)

Pier Paolo Tomiolo: [tomiolo.p@provincia.genova.it](mailto:tomiolo.p@provincia.genova.it)

## PROJETO COMUM TIPO “B”

18 - Título do Projeto: *“Ciudades y ciudadanos/as por la inclusión social”*

Cidade coordenadora: Montevideo (Uruguai)

### Objetivos Gerais:

1. Reforzar las capacidades de los gobiernos locales para el diseño e implementación de políticas públicas de inclusión social.

### Objetivos Específicos:

1. Aumentar la comprensión y el conocimiento en las ciudades socias del Proyecto, respecto de los nuevos fenómenos emergentes de la exclusión social.
2. Mejorar la capacidad de análisis y de intervención sobre la inclusión social de las ciudades socias y otros municipios latinoamericanos no socios.
3. Fortalecer la participación ciudadana y prácticas innovadoras de inclusión social apoyando iniciativas locales en las ciudades

### Atividades Previstas:

#### Objetivo 1

*Aumentar la comprensión y el conocimiento en las ciudades socias del Proyecto, respecto de los nuevos fenómenos emergentes de la exclusión social.*

- Reunión inicial de trabajo
- Investigación en la temática de la inclusión social en cada municipio.

#### *Edición y publicación de investigaciones*

En cada municipio se realizará la publicación impresa de la investigación de modo que quede como producto tangible de esta actividad. Al mismo tiempo serán publicadas en la pagina Web del Proyecto y podrán ser incluidas en otras publicaciones virtuales o impresas que aborden la temática de la inclusión social a efectos de que sean ampliamente difundidas y tengan un aprovechamiento óptimo.

#### *Trabajos/documentos sobre la inclusión social.*

Esta actividad complementa la investigación común y requiere que cada municipio instrumente una forma de producción de materiales (trabajos, *papers*, documentos, monografías) que profundicen en una temática específica de acuerdo a su contexto y prioridades.

#### *Selección y publicación en página WEB de trabajos.*

El trabajo premiado en Montevideo, así como los trabajos producidos por los municipios socios serán editados en la página WEB del proyecto y constituyen un insumo para el intercambio de experiencia a diferentes niveles y la sistematización en la fase final del proyecto.

### *Talleres Locales*

Se realizarán Talleres Locales en cada ciudad socia luego de concluida la investigación sobre la temática común. La finalidad es presentar los resultados de la misma y facilitar el diálogo y debate entre investigadores, operadores sociales y decisores políticos que permitan extraer lineamientos para la intervención en la ciudad en el área objeto de la investigación.

### **Objetivo 2**

*Mejorar la capacidad de análisis y de intervención sobre la inclusión social de las ciudades socias y otros municipios latinoamericanos no socias.*

Este objetivo está dirigido tanto a las ciudades socias como a un conjunto de 5 ciudades no socias de América Latina a seleccionar.

*Relanzamiento del Consejo Consultivo del Observatorio de Inclusión Social de Montevideo*

*Actualización y ampliación del Observatorio de Inclusión Social de Montevideo*

*Guía de uso para el Observatorio de Inclusión Social de Montevideo*

*Elaboración de material informativo del Observatorio.*

*Sistematización del proceso de puesta en marcha del Observatorio de Montevideo*

*Pasantías*

*Foro virtual de debate “La tecnología al servicio de la inclusión social”*

*Implantación de los Observatorios en los municipio socias*

*Creación de Consejos Consultivos en las ciudades*

### **OBJETIVO 3**

*Fortalecer la participación ciudadana y prácticas innovadoras de inclusión social apoyando iniciativas locales en las ciudades*

Talleres de socialización en Montevideo

Sistematización de propuestas de inclusión social surgidas de los talleres.

Definición de forma de instrumentar apoyo a iniciativas de inclusión social en municipios socias.

Convocatorio y/o selección de iniciativas innovadoras de inclusión social

Apoyo y monitoreo de la implementación de las 11 iniciativas locales

Sistematización de experiencias innovadoras de inclusión social

Seminario Taller Internacional

Elaboración de una memoria del proyecto

**Actividades relacionadas al Proyecto en su conjunto:**

- Diseño de la página WEB
- Difusión permanente de las actividades.
- Evaluación final

Se realizará una evaluación final coordinada por un evaluador externo que combinará el alcance de los resultados tangibles con los impactos sociales logrados con énfasis en la sostenibilidad de lo alcanzado.

Duração do Projeto: 24 meses

Orçamento total: € 1.143.000,00

Montante Financiado pela EU: € 800.000,00

Contrapartida das Cidades: € 343.000,00

**Sócios:** Montevideo (Uruguai); Buenos Aires (Argentina); São Paulo (Brasil); Barcelona (España); Saint Denis (Francia); Saint Denis (España); Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional - FAMSÍ (Brasil); Porto Alegre (Brasil)

Contatos:

**Montevideú**

Mariano Arana (Pref): [secintendente@secgen.imm.gub.uy](mailto:secintendente@secgen.imm.gub.uy)

Marta Ponce de León (Coord.RI): [cooprii@prodo.imm.gub.uy](mailto:cooprii@prodo.imm.gub.uy)

Cristina Pacheco (RRII): [cpacheco@prodo.imm.gub.uy](mailto:cpacheco@prodo.imm.gub.uy)

Lucia Hornes (RRII): [urbalmontevideo@prodo.imm.gub.uy](mailto:urbalmontevideo@prodo.imm.gub.uy)

Ana Olivera Pessano (Descentralização): [aolivera@piso2.imm.gub.uy](mailto:aolivera@piso2.imm.gub.uy)