

Programa URB-AL – Red No. 9  
Participando en la gobernabilidad local:  
Impactos de los presupuestos  
participativos en la administración local

Seminario Internacional II  
Conclusiones Preliminares  
Centro Internacional de Gestión Urbana, CIGU  
Córdoba, España – Junio 2006

# El modelo de gestión local

- Convencional – Burocrático: Prestación de servicios básicos
- Modernizador – Gerencial: Facilitación del Desarrollo económico
- Relacional – Integral: Promoción de los derechos ciudadanos y de una cultura responsable de producción y consumo
  - El aporte del proyecto de Cuenca: Otros modelos de desarrollo basados en la Solidaridad
  - El aporte del proyecto de Venecia: La incorporación de los excluidos en la gestión local

# La modernización municipal

- El enfoque territorial
- El enfoque temático
- El enfoque social
- El enfoque integral y de temas transversales: ambiente, género, seguridad, participación, inclusión social
  - El aporte del proyecto de Córdoba: Integración del discurso municipal y de las competencias

# Las relaciones con la comunidad

- Del paternalismo del estado benefactor al modelo de asimilación del municipio con la comunidad
- El cambio del paradigma democrático:
  - La democracia representativa y la igualdad
  - La democracia participativa y la desigualdad
- El cambio del paradigma político:
  - El poder para ser ejercido
  - El poder para ser compartido

# La transparencia y la rendición de cuentas

- El interés por los Presupuestos Participativos como instrumento para la transparencia
- Nuevos instrumentos de control ciudadano
  - El caso de la India: las tarjetas de satisfacción
- Los observatorios locales de la democracia participativa
  - FAL
  - OPS

# La eficiencia municipal

- Los costos adicionales: recursos y tiempos que demanda la participación
- Los beneficios no registrados
  - La pertinencia de las inversiones: Colombia
  - Los aportes comunitarios: Ecuador
  - La pedagogía ciudadana: Europa
  - Multiplicar las capacidades: Brasil

# Elementos de reflexión

- La continuidad de los OP
  - Porto Alegre, Cuenca, Caxias do Sul, Ilo
- Interés de las agencias internacionales
  - UN-Habitat y la gobernabilidad
  - WB y la transparencia
- Internacionalización de los OP: África, Asia, Europa del Este
- Interés de los Estados y los entes regionales
  - Perú
  - Ecuador
- El seguimiento, la evaluación y el control
  - Santo André, Belo Horizonte, Cotacachi