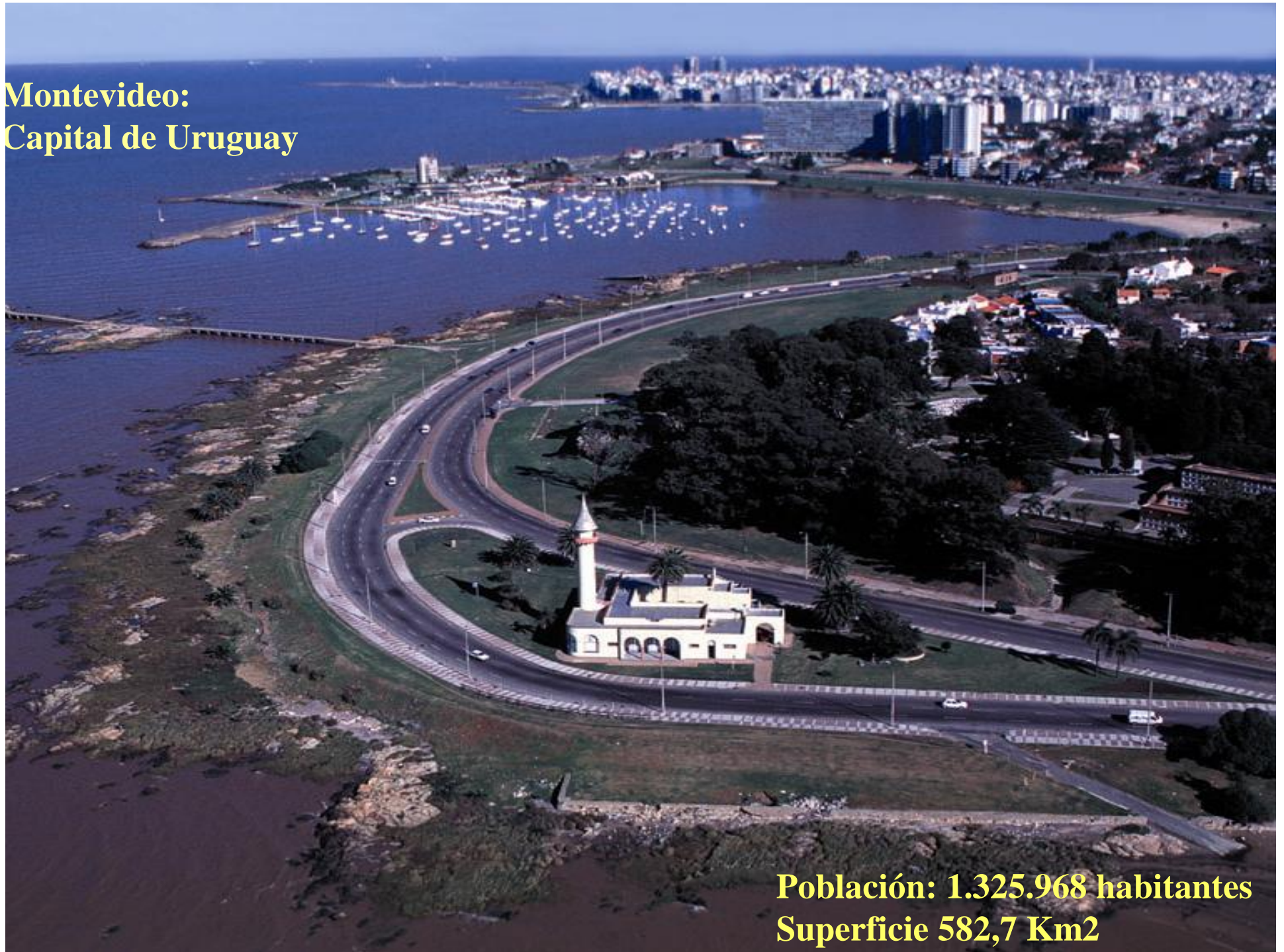


**Montevideo:
Capital de Uruguay**



**Población: 1.325.968 habitantes
Superficie 582,7 Km2**

Departamento de Montevideo





EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO EN MONTEVIDEO



-
-
-

“DEFINICIÓN DE LOS COMPROMISOS DE GESTIÓN”

Definición del modelo de ciudad a alcanzar:

- ✓ equilibrada
- ✓ democrática
- ✓ ambientalmente sana
- ✓ para disfrutar
- ✓ de encuentro entre diferentes
- ✓ integrada
- ✓ con espacios públicos dignificados y calificados
- ✓ que brinde posibilidades de trabajo y producción

-
-
-

A partir de 1990 comienza la **reforma** en la Administración Municipal

Estrategia de Descentralización Participativa

Incluye:

**DESCENTRALIZACIÓN
ADMINISTRATIVA**

**DESCENTRALIZACIÓN
POLÍTICA**

PARTICIPACIÓN SOCIAL

Se creó una **herramienta** que promueve la democratización de la gestión de los recursos públicos según el interés y las propuestas vecinales:



EL

PRESUPUESTO

PARTICIPATIVO



-
-
-

Creación de una **Unidad** para:
apoyar y promover la
articulación entre el nivel central
y local

ETAPAS DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO:

- **Propuesta vecinal:** el Concejo Vecinal la elabora, a partir de pautas municipales, en consulta con los vecinos y se la presenta al Intendente y al Gabinete Municipal, en un acto en cada una de las 18 Zonas.
- **Estudio de viabilidad:** los servicios municipales estudian las propuestas y confeccionan una devolución.
- **Negociación final:** debate entre el Ejecutivo Municipal y los Concejos Vecinales sobre puntos conflictivos y luego se acuerda.
- **Redacción de Compromisos de Gestión:** se entrega a los Concejos Vecinales un documento detallado sobre las intervenciones municipales a realizar en cada una de las 18 Zonas.

OBJETIVOS DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO:

- dotar de mayor contenido democrático a la gestión
- potenciar la participación ciudadana
- construir ciudadanía
- uso más transparente de los recursos públicos


OBJETIVOS ALCANZADOS DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

- **una gestión más eficiente del gobierno municipal para satisfacer las necesidades de la población**
- **integra “otras voces”: intereses y necesidades locales de los vecinos**
- **integra la opinión y demandas de los sectores más desprotegidos**
- **implica un proceso de adaptación de funcionarios y vecinos a esta nueva forma de gobierno participativo**



El P.P. de cara al futuro se propone:

- profundizar los **cambios logrados**
- resolver los siguientes **nudos críticos**
- aumentar y ampliar la participación ciudadana
- definir más precisamente los montos de dinero sobre los cuales deciden los vecinos
- elaborar en forma conjunta las nuevas reglas para el proceso del PP (creación de Comisión integrada por concejales vecinales, vecinos y una delegación del Intendente)
- controlar y evaluar el proceso del P.P.

-
-
-



**Perspectiva de actores políticos,
funcionarios técnicos y
concejales:**



Dificultades a resolver:

- mayor **información, comunicación y difusión institucional** a los vecinos, tanto para el **trabajo** en el PP como para su seguimiento y **evaluación**
- revisar roles y **distribución del poder** entre los distintos actores locales
- **profundizar la participación** y el involucramiento de la ciudadanía
- mejorar la **vinculación del PP con otros instrumentos de planificación**

Logros a destacar:

- la **importancia** de brindar la posibilidad de **participar en la toma de decisiones** del gobierno municipal
- la **capacitación brindada** a la ciudadanía para el ejercicio pleno de esta participación y decisión del destino de los recursos públicos
- interés por **obtener y aumentar dicha capacitación**
- **oportunidad de integrarse** en este proceso a los **sectores más vulnerables** y generalmente postergados

-
-
-



REFLEXIONES FINALES
DEL EQUIPO DE
INVESTIGACIÓN:



-
-
-
-
-
-
-
-

- se ha logrado una mayor transparencia en la gestión pública
- una profundización de la democracia por la vía de la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones
- modificó la forma de relacionamiento entre el Estado y la ciudadanía, quebrando el tradicional clientelismo político

- es necesario lograr el involucramiento de los funcionarios para la participación y el apoyo en el trabajo del PP
- es imprescindible el fortalecimiento de las plantillas de funcionarios locales, dotándolas de mayores recursos humanos y materiales
- la resistencia institucional a los cambios ha dificultado la transversalización de la estrategia de descentralización participativa de la gestión

- la percepción de los ciudadanos es que el cumplimiento de los Compromisos de Gestión no se efectúa de modo satisfactorio y, por lo tanto, genera descreimiento
- es imprescindible informar más y mejor a los ciudadanos acerca de dichos Compromisos y su cumplimiento
- se necesita hacer mayor énfasis en la capacitación, el seguimiento y la evaluación del trabajo realizado en el PP