



Ciudad Vieja

Renueva

Una propuesta para la integración social

Ciudad Vieja Renueva: integración y participación

Las actividades que Ciudad Vieja Renueva ha implementado desde inicios de 2003 se estructuran en la idea de que las mismas no podrían ser resueltas sin la participación de una importante variedad de actores.

La integración social, principal objetivo de **Ciudad Vieja Renueva**, tiene su punto de partida en una concepción que considera el propio barrio su escenario por excelencia. Es decir, un territorio, conformado por factores físicos que lo delimitan y estructuran, por factores sociales y económicos, por la población que lo habita y aquella que lo visita, las actividades que se desarrollan en él, los modos de interacción y de “hacer” la comunidad.

Asimismo, se basa en una consideración del otro, del ciudadano, en tanto sujeto de derechos y responsabilidades en una sociedad democrática. Así entendido, el ciudadano se integra en ese territorio, está incluido, en tanto participa en las actividades que allí se llevan adelante, se incorpora a lo que éste produce colectivamente y hace uso de lo que ofrece: sus instalaciones, sus espacios, sus propuestas económicas, laborales y culturales. “No es por casualidad que las designaciones más generales de participación social se hayan originado con base en el concepto de ciudad. Ciudadano y Ciudadanía designan precisamente tanto al sujeto de derecho como a la condición básica de pertenencia, integración y disfrute de derechos en una sociedad” (Doc Base. Bial Urbal, Rio 2001).

Los socios de Ciudad Vieja Renueva

Así entendida, la participación desde **Ciudad Vieja Renueva** debe entonces ser considerada en dos dimensiones. Una primera dimensión se corresponde con el involucramiento y compromiso con las acciones propias del proyecto, es decir, con aquellas vinculadas al desarrollo de cada uno de sus Programas.

La intersección de instituciones estatales y no estatales, organizaciones sociales e instancias municipa-

les es la característica de esta dimensión, con mayor visibilidad y concreción en el Programa de Rehabilitación Urbana (recuperación de fachadas y espacios públicos) y en el Programa de Formación y Apoyo Laboral (Capacitación para la restauración de fachadas y espacios públicos; Orientación, capacitación y apoyo para la creación de micro emprendimientos y Capacitación y primera experiencia laboral a jóvenes).

Así por ejemplo, en estos Programas participan la Escuela Superior de la Construcción (Administración Nacional de Educación Pública), la Facultad de Arquitectura (Universidad de la República); el Sindicato Único de la Construcción y Afines; la Iglesia Anglicana; la Junta Nacional de Empleo; el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, el Banco de Previsión Social (a través del Grupo de representantes de los trabajadores en esa institución); la Red Acercándonos (organizaciones sociales y gubernamentales de infancia, adolescencia y familia); diversas instancias municipales (División Espacios Públicos; la Unidad Pymes de la Intendencia de Montevideo; Comisión Especial Permanente de Ciudad Vieja, Centro Comunal Zonal 1; Consejo Vecinal; empresarios y otras organizaciones turísticas culturales.

El **Programa de Cooperación Horizontal entre Municipios**, por su parte, involucra equipos técnicos y políticos de los municipios socios (Santo André, Rosario, Bilbao y Torino), en especial de las áreas de Relaciones Internacionales y Rehabilitación Urbana.

El Concurso de Ideas convocado por **Ciudad Vieja Renueva** durante 2003 fue el instrumento que permitió, además, la participación del grupo de jóvenes de Torino en un proyecto de intervención socio cultural en un barrio de esa ciudad.

La segunda dimensión está referida a la participación directa en los espacios impulsados desde **Ciudad Vieja Renueva** para la inclusión de las personas en el barrio, es decir, referida a quienes se benefician de algún modo de las acciones del proyecto. Entre ellos se encuentran:

- 72 participantes de la Escuela Taller de Rehabilitación Urbana (30 personas desocupadas entre 30 y 55 años, 26 jóvenes entre 18 y 29 años y 16 mujeres jefas de familia);
- 20 jóvenes que se capacitan en el área de gastronomía (Cursos Ciudad Vieja Emplea - Junta Nacional de Empleo);
- 54 participantes en cursos de la gestión empresarial.
- 28 participantes en el Fondo para el Trabajo (16 proyectos en total / 7 realizaron cursos de orientación, 5 obtuvieron un microcrédito);
- 35 trabajadores de la Construcción (13 del Sindicato de la Construcción y 22 egresados de la Escuela Taller);
- 32 propietarios de las fachadas recuperadas y en recuperación (familias y/o empresarios);
- Usuarios del deck Bartolomé Mitre (de 10 establecimientos gastronómicos y otros servicios);
- Comerciantes y empresarios de la nueva peatonal Sarandí (aproximadamente 45);
- Microempresarios asesorados en Atención en Ventanilla (aproximadamente 40);
- 14 jóvenes en empleos zafrales.

La participación de la población local se concreta también en la adhesión a las diversas iniciativas de **Ciudad Vieja Renueva**, por ejemplo en la difusión de información

de **Ciudad Vieja Renueva** en locales comerciales y otros (inclusión de afiches en vidrieras, distribución de Hojas Informativas). La promoción de la cooperación público-privada para la generación de nuevas fuentes de empleo, el impulso a nuevas iniciativas económicas apropiadas a las características del barrio, implica a otras personas e instituciones. En este sentido, se encuentran: Mundo Afro, Paseo Cultural de Ciudad Vieja, Cooperativa Bancaria, Club Uruguay, Periódico de Ciudad Vieja, Contonía (emisora radial comunitaria).

De este modo, los actores vinculados a estas acciones más o menos permanentes, pueden ser considerados **socios de Ciudad Vieja Renueva**.

Herramientas para la participación y el intercambio

Ciudad Vieja Renueva incluyó desde su diseño como proyecto, una propuesta metodológica para la promoción de la participación. Ésta ha implicado la utilización de herramientas muy variadas y la evaluación permanente de su efectividad y viabilidad.

Las herramientas para la promoción de la participación -en especial aquella referida en la segunda dimensión- se centraron en dos ejes: el acceso a la información por parte de todos los actores y la habilitación de espacios de encuentro específicos.

Respecto al primer eje, el acceso a la información, se han utilizado todas las herramientas previstas: folletería, afiches, notas, artículos y comunicados de prensa (radial, escrita, televisiva), página web, hojas informativas, cartelería, registros fotográficos, entre otras. Al mismo tiempo que se desarrollaron otras no previstas: boletín electrónico cuatrimestral, folletería específica (diversos programas), video conferencia, spot publicitario, resumen de video imágenes.

La utilización de estas herramientas contó con el apoyo de una clara y firme política de difusión, es decir que se buscó aprovechar todas las instancias posibles para hacer visibles las acciones de **Ciudad Vieja Renueva**, indicar su presencia, compartir sus propuestas, mostrar sus vinculaciones con otras acciones municipales y cómo éstas se articulan con una política global para el barrio y la ciudad.

El segundo eje, la habilitación de espacios específicos, ha sido desarrollado a través del constante aprovechamiento de los diferentes momentos de cada acción de **Ciudad Vieja Renueva** para el intercambio de propuestas, el debate, la explicitación de criterios y decisiones, la recepción de inquietudes.

Así por ejemplo, se realizó la presentación en público de la investigación económica "*Espacio turístico histórico cultural Ciudad Vieja*" realizada con proyección al conocimiento de la realidad y potencialidad de la zona. Convocó a más de 150 empresarios, organizaciones y vecinos del barrio y habilitó la realización de una asamblea posterior para el intercambio de propuestas para el impulso de un eje "turístico - cultural". Otras instancias, como asambleas y talleres con vecinos y comerciantes se desarrollan con frecuencia importante como dispo-

tivos de participación puntual que consideran las características de los participantes y sus posibilidades de adhesión e involucramiento. Sin embargo, la expresión con carácter permanente de este eje ha sido la creación del Programa Ciudad Vieja **emplea** en una conjunción de trabajo con la Red Acercádonos (organizaciones de infancia, adolescencia y familia de la zona).

Video Conferencia. La participación e intercambio con los municipios socios

Con el objetivo de fortalecer el relacionamiento entre los municipios que se vinculan al proyecto, el Área de Comunicación de Ciudad Vieja Renueva buscó una instancia que permitiera el encuentro del equipo de gestión de Montevideo con los responsables en las ciudades de Torino, Bilbao, Rosario y Santo André sin que significara traslados a Montevideo.

La necesidad de acortar las distancias geográficas y temporales para concretar un intercambio “cara a cara” y la puesta al día de los avances de la intervención que se desarrolla en Montevideo, orientó la búsqueda de la herramienta que lo posibilitara. Una reunión en la modalidad de video conferencia contaba con esas características.

La elección de esta modalidad de trabajo requirió, sin embargo, un análisis de viabilidad previo, teniendo en cuenta que no se contaba con antecedentes de incorporación de esta herramienta, vinculando a los referentes de cada municipio (en nuestro caso, cinco).

El 30 de noviembre se realizó finalmente, una reunión de intercambio respecto a la marcha del proyecto en sus diversas áreas y actividades y se dieron los primeros pasos para la preparación de un encuentro en Montevideo en marzo próximo para trasladar y debatir la experiencia de **Ciudad Vieja Renueva**.

Asimismo, la reunión previó una presentación por parte de la ciudad de Torino, sobre los avances en la implementación del proyecto ganador del Concurso de Ideas, impulsado por **Ciudad Vieja Renueva** el año pasado.

Seminario Internacional de Marzo

El proyecto de intervención en la ciudad de Montevideo previó una instancia de socialización de sus resultados y de análisis de sus procesos y de proyectos similares, con el objetivo fundamental de profundizar en los marcos teóricos y metodológicos del desarrollo local de áreas centrales degradadas.

Esta instancia, se propone como Seminario que durante una semana convocará a reuniones de trabajo, talleres, conferencias y visitas a las diferentes experiencias de **Ciudad Vieja Renueva** y otras en Montevideo. Se busca de este modo compartir el aprendizaje desarrollado desde la práctica y diseñar orientaciones metodológicas para la replicabilidad de experiencias en otros municipios.

El Seminario y sus actividades vinculadas, se desarrollarán del 14 al 18 de marzo de 2005 en la ciudad de Montevideo. Un programa detallado de su agenda se presentará en breve y la Intendencia Municipal de Montevideo, coordinadora de Ciudad Vieja Renueva, invita desde ya a todos aquellos que desarrollan su labor en ámbitos municipales, académicos y sociales y aportan desde ella a impulsar programas y proyectos sociales para la integración y recuperación de áreas centrales degradadas.

Últimas fachadas recuperadas por el Programa de Rehabilitación Urbana



• Piedras 579 (Coviram)
entre Ituzaingó y J. C. Gómez



• Buenos Aires 170
entre Guaraní y Maciel

Diciembre de 2004: la nueva Ciudad Vieja

A un año y medio de andamios, hombres y mujeres de overall azul y casco amarillo, cemento, madera y hierro, algunos resultados visibles de las acciones del proyecto, permiten proyectar la nueva Ciudad Vieja: la de las fachadas renovadas, de vías peatonalizadas, de vecinos que apuestan a una mejor calidad de vida.



Desde Ciudad Vieja, por un mejor 2005

El equipo de **Ciudad Vieja Renueva**, en la Intendencia Municipal de Montevideo, desea hacer llegar a todos su agradecimiento por el trabajo compartido durante este año y su más sincero y afectuoso saludo a quienes desde cada lugar de los municipios, organizaciones, entidades públicas y privadas, adhieren y colaboran de una u otra forma a que **Ciudad Vieja Renueva** sea posible.



25 de Mayo 691 esq. Juncal
 T 916 7445-6
 F 916 7137
ciudadvieja@correo.imm.gub.uy



Intendencia
 Municipal
 de Montevideo