

Ciudad Vieja Renueva

Una propuesta para la integración social

Los programas de Ciudad Vieja Renueva

Los tres programas en los que se ha estructurado la intervención municipal en políticas sociales en la Ciudad Vieja de Montevideo, han desarrollado ya sus 10 primeros meses de actividad continua. Es oportuno entonces, informar de su marcha y aportar elementos para la reflexión sobre sus posibilidades para avanzar en el cumplimiento de los objetivos previstos.

• Programa de Formación y Apoyo Laboral

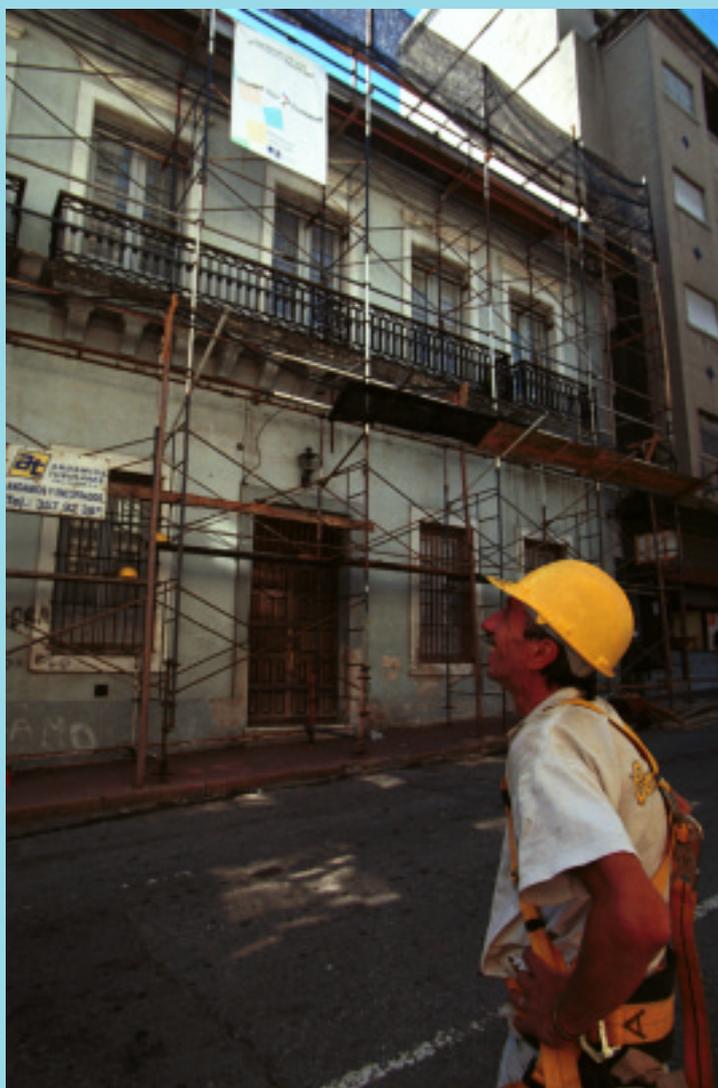
La **Escuela Taller**, que brinda cursos de seis meses para la recuperación de fachadas del barrio, está a cargo de arquitectos municipales. Se desarrolla en convenio con la Escuela de la Construcción de la Universidad del Trabajo (Administración Nacional de Educación Pública), que aporta los docentes de los cursos de albañilería, carpintería y herrería. Por su parte, un convenio con la Iglesia Anglicana incorpora educadores para el seguimiento socio educativo de los participantes y el Sindicato de los trabajadores de la Construcción (SUNCA), aporta un técnico coordinador de las obras. Los cursos están dirigidos a la población con mayores dificultades de inserción laboral de la zona, por lo que tienen prioridad para participar los jóvenes, las mujeres jefas de hogar y personas mayores de 40 años, desempleadas.

Al momento se implementa el primer ciclo de cursos. Las clases prácticas tienen lugar simultáneamente en cuatro fachadas de edificaciones de la zona residencial del barrio.

Las clases teóricas, por su parte, se desarrollan en la **Escuela Taller**, sede también de las oficinas del Proyecto. En febrero se abrieron inscripciones para el segundo ciclo, que transcurrirá entre mayo y noviembre de 2004. Las inscripciones son conducidas por los técnicos del área social del Proyecto que en dos etapas de entrevistas con los inscriptos y teniendo en cuenta los criterios definidos e informados previamente, llevan adelante la selección de los 24 participantes de cada ciclo.

Mercedes Hegoburu, asistente social, coordinadora de **Ciudad Vieja Renueva** y responsable del Área Social del proyecto, comenta: *"la experiencia y evaluación de la primera instancia de selección para el curso que se inició en el 2003, permitió reformular algunos criterios de ponderación de los perfiles de los participantes, de manera que se logre para el segundo ciclo de cursos, incorporar los 24 participantes que mejor se adecuen a los objetivos y actividades de la Escuela Taller"*

El **Acompañamiento a microempresarios**, está a cargo de contadores y economistas de la Unidad de Pequeñas y Medianas empresas (Unidad Pymes) de la Intendencia Municipal de Montevideo, de experimentada trayectoria en la capacitación y orientación de los proyectos de microempresarios.



• Políticas sociales en la Ciudad Vieja de Montevideo: la **Escuela Taller** para restauración de fachadas y espacios públicos.

Foto: Carlos Contrera / AFMVD

• Programa de Rehabilitación del Espacio Urbano

Este programa centraliza su atención en los trabajos de recuperación de las fachadas y de espacios públicos de la Ciudad Vieja. Desde una perspectiva integral, selecciona las fachadas y espacios públicos, considerando los siguientes aspectos: las características de la zona del barrio (residencial o comercial); la dimensión de las obras a realizar para su recuperación; las posibilidades de articulación de las mismas con las actividades de la **Escuela Taller**; el interés y demandas de la población.

La arquitecta **Patricia Roland**, responsable del Programa de Rehabilitación, indica que las fachadas *“fueron seleccionadas especialmente atendiendo a dos factores, las características de los trabajos de recuperación a realizar, es decir, el grado de complejidad de las obras, y las posibilidades de compatibilidad de estos trabajos con los objetivos de enseñanza y ritmos de aprendizaje de los alumnos participantes”*. Y agrega, *“Posteriormente, se realizan encuentros y entrevistas con los propietarios de las fachadas seleccionadas para invitarlos a participar del programa”*.

En este sentido, a la hora de pensar la intervención en espacios públicos de la zona, el Programa ha convocado a la participación de los vecinos, y comerciantes y empresarios se manifestaron mayoritariamente a favor de un tipo de intervención que acompañe el impulso que se opera en la actividad gastronómica y de recreación nocturna (pubs y restaurantes), programas culturales de museos, etc., en especial en torno a la zona peatonalizada del barrio.

De la misma forma, se han sostenido encuentros con vecinos propietarios de las edificaciones cuyas fachadas fueron preseleccionadas para su recuperación. En estas instancias, y otras entrevistas, los técnicos promueven la incorporación de los vecinos al Programa, firmando un convenio por el cual, en articulación con las actividades de la **Escuela Taller**, se llevan adelante las obras necesarias y el propietario reintegra en cuotas a un fondo rotatorio, el costo de los materiales.

• Programa de Participación Social y Cooperación Local

El Programa impulsa el involucramiento de diversas organizaciones sociales y otras entidades públicas y privadas con los objetivos del proyecto. Se busca aunar voluntades e iniciativas y, en un clima de diálogo y consenso, realizar el seguimiento de las actividades y propiciar la participación de la comunidad. De esta forma, se ha conformado un grupo en el que participan representantes de la Junta Local; el Concejo Vecinal; la Mesa Coordinadora de Cooperativas de Vivienda; el Paseo Cultural; la Comisión Especial de Ciudad Vieja; el Convenio Bruno Mauricio (Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente - Banco Hipotecario - Intendencia Municipal de Montevideo); la Red Acercándonos; la Corporación Turística de Montevideo (CORPOTUR) y la Federación de Cooperativas de Vivienda (FECOV).

Las actividades que concentran su atención están vinculadas especialmente con la promoción del empleo y la dinamización de la economía local. Así, para **M. Hego-buru**, *“la conformación de este grupo y sus actividades puede brindar continuidad y sostenibilidad a las acciones de desarrollo, una vez culminada la ejecución del Proyecto Ciudad Vieja Renueva.”*

El **Cr. Carlos Roji**, manifiesta que desde el mes de agosto de 2003 se ha atendido a variedad de propuestas: *“En algunos casos recibo consultas puntuales y luego no nos volvemos a ver. Muchas veces la visita se extiende dos horas o más, en la medida en que el emprendedor cuestiona su emprendimiento y busca líneas nuevas, otros enfoques o asesoramiento un poco más profundo. En otros casos, la entrevista resulta en la visualización, por parte del posible emprendedor, de que su proyecto tiene poca viabilidad y por tanto se trata de proporcionarles elementos de análisis para nuevas posibilidades”*

Por otra parte, agrega: *“hay propuestas de emprendimientos que involucran a un grupo de personas, tres o más, y en ese caso, se desarrollan talleres en los que se promueve la participación de los involucrados para la elaboración de sus proyectos”*.

A la fecha se ha atendido un promedio de 30 proyectos empresariales, de los que nueve correspondieron a empresas en marcha y dos a empresas establecidas formalmente en el barrio. Son casi 60 microemprendedores que de esta forma buscan impulsar sus ideas para insertarse en la actividad económica de la Ciudad Vieja.

Los **Talleres de Capacitación a microemprendimientos**, conducidos también por los técnicos de la Unidad Pymes, se desarrollan en los meses de marzo y abril de 2004. Su responsable, **A.S. Christian Mirza**, indica que *“tendrán una carga horaria de 18 horas, distribuidas en seis sesiones de tres horas cada una. Se organizarán dos talleres: en horario matutino, para los participantes del primer ciclo de la Escuela Taller, y en horario vespertino, para otros interesados microemprendedores del barrio”*.

Las pasantías en empresas se impulsan junto con otras modalidades, como el empleo temporario o permanente, en el marco de **una propuesta de articulación de las demandas y las ofertas de empleo en la zona.**

Articulación entre programas

En tanto los tres programas, -de Formación y Apoyo Laboral, de Rehabilitación y de Participación Social y Cooperación Local-, confluyen en el objetivo último del proyecto, es decir en “aportar a la integración social” del barrio, el desarrollo de las actividades que se proponen para alcanzarlo, está guiado por estrategias que tienen como punto de partida el territorio Ciudad Vieja, entendiendo éste integralmente, es decir, considerando los factores físicos que lo delimitan y estructuran y los factores sociales y económicos; la población que lo habita y las actividades que se desarrollan en él.

Por esto, los tres programas son pensados en forma articulada y desde la concepción misma del proyecto, cada uno de ellos se sostiene por la existencia del otro. Sin embargo, no alcanza con haber sido pensados de tal manera, tal articulación demanda un esfuerzo contundente y cotidiano de coordinación de cada uno de los equipos que los llevan adelante, de planificación y sincronización de acciones, de acuerdos respecto a perspectivas de abordaje y criterios para la comunicación e información de la comunidad objetivo.

En esta construcción diaria de articulación, se concreta la imbricación y transversalización del proyecto y sus acciones con las estructuras de la administración municipal. Esto se visualiza por ejemplo, en la participación de la Unidad Pymes, el Plan Especial de Ciudad Vieja, los órganos de la descentralización municipal, los servicios de Prensa, entre varios otros.

El trabajo en red: la actividad en los municipios socios

El trabajo en red que propone el Programa Urb-al, conduce a la implicación de los cuatro municipios socios (Bilbao, Torino, Rosario y Santo André) en el proceso de ejecución de **Ciudad Vieja Renueva**, considerando su intervención en todas las instancias previstas, un aporte fundamental para la construcción finalmente de una Propuesta Metodológica de Intervención en áreas centrales degradadas, integrando las diversas visiones y realidades de cada ciudad y de forma que pueda tener replicabilidad en diferentes entornos.

Los municipios socios del proyecto participan, según lo planificado en diversas instancias: lo hicieron en los inicios del proyecto, compartiendo las experiencias de implementación de políticas sociales integrales en sus ciudades y posteriormente en el Seminario de Lanzamiento y el Taller Internacional, ambos realizados en la propia Ciudad Vieja de Montevideo. Por último, entre los meses de setiembre y diciembre de 2003 desarrollaron la convocatoria en sus ciudades a un concurso de proyectos. El mismo estuvo dirigido a jóvenes que, organizados o en forma individual, presentaron sus propuestas para la implementación de experiencias de integración social de sectores vulnerables en áreas centrales deprimidas.

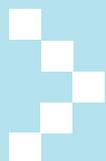
Un comité de evaluación de las propuestas está trabajando al momento y decidirá el proyecto y ciudad ganadora a mediados de mes. El proyecto será premiado con 10.000 euros para su ejecución en un período que no exceda el mes de marzo de 2005. Según indican las Bases de este concurso, se busca de esta forma, “sensibilizar a la población joven de los municipios socios en la problemática de las áreas centrales degradadas, promoviendo su compromiso con la ciudad y el medio ambiente; promover iniciativas innovadoras y transferibles a otros munici-



• La ciudad de Torino comparte su experiencia con **Ciudad Vieja Renueva**. Fachada sede de la Mesa Social en Mirafiori Nord, Municipio de Turin.

pios que aporten a la inclusión social de la población de las áreas centrales y generar redes de intercambio y comunicación entre los jóvenes de los municipios socios, transmitiendo el espíritu de trabajo de la cooperación internacional a nivel de iniciativas locales”.

La implicación casi natural de los socios en la ejecución del proyecto y su compromiso con el mismo, sólo se sostiene asegurando cercanía y continuidad de comunicación, con el trabajo constante de información y animación entre la ciudad coordinadora y los municipios socios. La política de difusión y comunicación definida para la ejecución del proyecto, contempla esto especialmente y los instrumentos por excelencia en esta labor son la página web del proyecto, instalada en el sitio de la Intendencia Municipal de Montevideo, el contacto telefónico y los e-mails, junto a boletines y hojas informativas que dan seguimiento a las actividades.



25 de Mayo 691 esq. Juncal
T 916 7445-6
F 916 7137
ciudadvieja@correo.imm.gub.uy



Intendencia
Municipal
de Montevideo